



INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

Rusia



Elaborado por la Oficina
Económica y Comercial
de España en Moscú

Actualizado a Mayo de 2011

1. SITUACIÓN POLÍTICA	4
1.1. Principales fuerzas políticas y su presencia en las instituciones	4
1.2. Gabinete Económico y distribución de competencias	4
2. SITUACIÓN ECONÓMICA	5
2.1. Evolución de las principales variables	6
2.1.1. PIB	7
2.1.2. Precios	9
2.1.3. Desempleo. Población activa. Población ocupada por sectores	10
2.1.4. Distribución de la Renta	10
2.1.5. Cuentas Públicas	11
2.2. Previsiones macroeconómicas	12
2.3. Otros posibles datos de interés económico	13
2.4. Comercio Exterior de bienes y servicios	14
2.4.1. Apertura Comercial	14
2.4.2. Principales socios comerciales	14
2.4.3. Principales sectores de bienes (Importación y Exportación)	15
2.4.4. Principales sectores de servicios (Importación y Exportación)	17
2.5. Turismo	18
2.6. Inversión extranjera	18
2.6.1. Novedades en la legislación	19
2.6.2. Inversión extranjera por países y sectores	20
2.6.3. Operaciones importantes de inversión extranjera	21
2.6.4. Fuentes oficiales de información sobre inversiones extranjeras	23
2.6.5. Ferias sobre inversiones	23
2.7. Inversiones en el exterior. Principales países y sectores	23
2.8. Balanza de pagos. Resumen de las principales sub-balanzas	24
2.9. Reservas Internacionales	25
2.10. Moneda. Evolución del tipo de cambio	25
2.11. Deuda Externa	26
2.12. Calificación de riesgo	26
2.13. Principales objetivos de política económica	27
3. RELACIONES ECONOMICAS BILATERALES	27
3.1. Marco Institucional	27

3.1.1.	Marco general de las relaciones	27
3.1.2.	Principales Acuerdos y Programas	28
3.1.3.	Acceso al mercado. Obstáculos y contenciosos	29
3.2.	Intercambios Comerciales	29
3.2.1.	Exportaciones españolas al país	29
3.2.2.	Importaciones españolas	30
3.2.3.	Evolución del saldo de la Balanza Comercial bilateral	31
3.3.	Intercambios en el sector servicios (especial referencia al turístico)	32
3.4.	Flujos de inversión	32
3.4.1.	De España en el país	32
3.4.2.	Del país en España	33
3.5.	Deuda	33
3.6.	Oportunidades de negocio para la empresa española	33
3.6.1.	El mercado	33
3.6.2.	Importancia económica del país en su región	33
3.6.3.	Oportunidades comerciales	34
3.6.3.1.	Compras del sector público	34
3.6.3.2.	Sectores con demanda potencial de importaciones	34
3.6.4.	Oportunidades para invertir	34
3.6.4.1.	Concesiones, Privatizaciones y otras	34
3.6.4.2.	Sectores con demanda potencial de inversión extranjera	35
3.6.5.	Fuentes de financiación	35
3.7.	Actividades de Promoción	36
3.8.	Previsiones a corto y medio plazo de las relaciones económicas bilaterales	36
4.	RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES	36
4.1.	Con la Unión Europea	36
4.1.1.	Marco Institucional	36
4.1.2.	Intercambios Comerciales	37
	Cuadro 15: INTERCAMBIOS COMERCIALES CON LOS PAISES DE LA U.E.	37
4.1.3.	Acceso al mercado. Obstáculos y contenciosos	38
4.2.	Con las Instituciones Financieras Internacionales	39
4.3.	Con la Organización Mundial de Comercio	40
4.4.	Con otros organismos y Asociaciones Regionales	40
4.5.	Acuerdos bilaterales con terceros países	40
4.6.	Organizaciones internacionales económicas y comerciales de las que el país es miembro	41
		41

1. SITUACIÓN POLÍTICA

1.1. Principales fuerzas políticas y su presencia en las instituciones

Las elecciones de diciembre-2007 dieron una aplastante victoria a *Rusia Unida (Edínaya Rossía)*, liderada por el entonces Presidente Vladimir Putin, que consiguió una mayoría suficiente para modificar la Constitución si se consideraba necesario, como así ha sido (se ha modificado, aumentando de 4 a 6 años el mandato del Presidente y a 5 el de los diputados de la Duma). Sólo otros tres partidos consiguieron representación parlamentaria: el Partido Comunista de la FR (KPRF), *Rusia Justa (Spravedlívaya Rossía)* y el *Partido Liberal-Democrático* (LDPR, nacionalista). La difícil cuestión sucesoria quedó resuelta con la designación por Putin de Dmitri A. Medvédev y su posterior elección como Presidente, con 70,2% de los votos, en las elecciones de marzo-2008. Medvédev tomó posesión de su cargo el 8 de mayo e inmediatamente designó a Vladimir Putin como Primer Ministro.

En sus años como Presidente, Putin reforzó la posición del poder central frente al regional, dividiendo el país en siete grandes distritos federales y nombrando en cada uno de ellos a un representante con funciones de control sobre los gobernadores regionales. Los propios gobernadores, que anteriormente eran elegidos por sufragio directo, pasaron a ser designados por el Presidente. Asimismo se elevaron las barreras de entrada al sistema: los requisitos de constitución de partidos políticos son más difíciles de cumplir y el umbral de votos para conseguir representación parlamentaria aumentó en 2002 del 5% al 7%. Por otra parte, se ha suprimido la elección directa de la mitad de los diputados y sólo se permiten listas cerradas presentadas por partidos políticos. También se ha eliminado la opción de voto "contra todos".

Estas reformas se realizaron con el fin de fortalecer el Estado, que en el año 2000 corría un verdadero riesgo de desintegración. Transcurrida la mayor parte de su presidencia, y manteniendo un alto índice de popularidad (aunque algo menos que Putin), Medvédev ha continuado la política de Putin, reforzando la "vertical de poder" y apoyándose en el partido *Rusia Unida* que, con una oposición más simbólica que real, prácticamente monopoliza la maquinaria legislativa y la actividad política. Como rasgos distintivos de la presidencia de Medvédev destacan el impulso a la modernización económica, la lucha anticorrupción y el objetivo de convertir a Moscú en un centro financiero internacional.

1.2. Gabinete Económico y distribución de competencias

Las competencias económicas fundamentales están distribuidas de la siguiente forma (entre paréntesis el titular del departamento):

- **MINISTERIO DE DESARROLLO ECONÓMICO** (ELVIRA S. NABIÚLLINA), encargado de la política de estímulo a la actividad empresarial, inversiones estatales, programas federales, análisis y previsiones sobre la situación económica y contratación de bienes y servicios para las necesidades estatales y municipales. Tiene adscritas las Agencias Federales de Propiedad Estatal, de Reservas y Catastro Inmobiliario, de Estadísticas, de Geodesia y Cartografía y de Zonas Económicas Especiales. El Servicio de Aduanas ha dejado de ser gestionado por este Ministerio para pasar a formar parte de los servicios y agencias federales bajo supervisión directa del Gobierno.

- **MINISTERIO DE FINANZAS** (ALEKSÉY L KUDRIN, es también Vicepresidente del gobierno). Tiene las competencias en materia de política presupuestaria y fiscal, regulación de los sectores bancario y de seguros, normativa de divisas, gestión de la deuda estatal, loterías

y juegos de azar, normativa contable y lucha contra el lavado de dinero. Bajo su supervisión se encuentran los Servicios Federales de Impuestos, Seguros, la Inspección Financiero - Presupuestaria y el Tesoro.

- **MINISTRO DE INDUSTRIA Y COMERCIO** (VÍKTOR B. JRISTENKO). Se encarga de la política de regulación industrial y apoyo a la exportación de productos industriales, regulación del comercio (excepto en materia aduanera), investigaciones previas al establecimiento de medidas de defensa frente a importaciones, regulación del complejo militar-industrial, ferias y exposiciones y gestión de la propiedad estatal en la mayoría de sectores. Supervisa la actividad de la Agencia Federal de Regulación Técnica y Metrología.

Además de los Ministerios indicados, existen varios Servicios o Agencias Federales que dependen directamente del Presidente o del Primer Ministro. Los principales son los de Aduanas, Antimonopolio, Mercados Financieros, Monitoring Financiero, Pesca y Alcohol.

2. SITUACIÓN ECONÓMICA

El período **1999-2007** se caracterizó por el fuerte desarrollo de la mayoría de sectores económicos. En dicho período, el PIB creció a una tasa promedio de 7% anual, se recuperó el consumo privado, impulsado por el crecimiento de los ingresos reales y la tasa de inflación se redujo apreciablemente. El aumento del precio del crudo permitió acumular reservas de divisas (las terceras mayores del mundo) y mantener superávit presupuestarios (5,4% del PIB en 2007), así como de las balanzas comercial y por cuenta corriente.

La situación cambió en el tercer trimestre de **2008**, cuando se empezaron a notar los efectos de la crisis financiera mundial. El gobierno adoptó con relativa rapidez diversas medidas anticrisis basadas, principalmente, en inyecciones masivas de liquidez para evitar el colapso del sistema bancario y el paso a manos extranjeras de una serie de activos que las empresas rusas habían presentado como garantía en los créditos extranjeros obtenidos. En conjunto los resultados de 2008 fueron bastante positivos, con un crecimiento real del PIB de 5,6% y superávit presupuestario de 4,4% del PIB, debido básicamente a la inercia resultante de la favorable evolución en la primera parte del año, ya que la tendencia en los últimos cuatro meses fue negativa en varios aspectos clave.

Las consecuencias más visibles de la crisis fueron la salida de capitales (cifra récord de \$ 130.000 M) y la caída de las reservas internacionales resultante de la política de "devaluación controlada" del rublo seguida por el BCR. Desde el nivel máximo alcanzado en agosto-08 (\$ 596.000 M) hasta finales de año el BCR tuvo que gastar \$ 170.000 M. para defender los sucesivos niveles de cotización del rublo frente a la cesta euro/dólar, terminando el año con una depreciación de 16,7%. A finales de enero-09 el BCR anunció el fin de la política de devaluación controlada y fijó un límite de 41 rublos a la cotización frente a la cesta de referencia, lo que llevó a una estabilización y posterior apreciación del tipo de cambio.

La crisis afectó de pleno a la economía rusa en **2009**, aunque no se cumplieron las previsiones más pesimistas. El PIB se redujo un 7,9% con un descenso de 10,8% en la producción industrial, más agudo en los sectores del acero, carbón y automoción, pilares básicos del crecimiento de los últimos años. La tasa de inflación se desaceleró hasta 8,8% anual, bastante inferior a la previsión oficial (13%), principalmente por la debilidad de la demanda.

En **2010** la situación mejoró apreciablemente y la crisis, o al menos su punto más bajo, se da por superada, si bien el gobierno elaboró un nuevo plan de medidas anticrisis (además de mantener algunas de las adoptadas en 2009) con una dotación presupuestaria de R 195.000 M (€ 4.875 M) y que tenían como prioridad el estímulo de la demanda interna, la modernización, incentivos a la innovación, desarrollo de

infraestructuras y sectores clave de alta tecnología, desarrollo de las PYME y apoyo al mercado laboral para mantener la estabilidad social.

Se observa, sin embargo, que existen debilidades estructurales en la economía rusa que afectan negativamente a su desarrollo:

- Elevada dependencia de las exportaciones de materias primas (en particular del petróleo), cuya producción supone más del 60% de la producción industrial.
- Obsolescencia de las infraestructuras, que en gran parte fueron construidas en la época soviética y no han sido objeto de un mantenimiento adecuado.
- Baja competitividad de los sectores industriales orientados al mercado interior, que obtuvieron una ventaja competitiva importante con la drástica devaluación del rublo en 1998, pero cuya posición frente a los productos importados se ha deteriorado durante los años siguientes.
- Ausencia de un sistema financiero eficiente, capaz de transformar el ahorro en inversión. La inversión en capital fijo es, en parte por este motivo, muy inferior a las necesidades reales.
- La iniciativa privada es escasa, exceptuando algunos sectores de consumo, y la participación de PYMES en el PIB es muy reducida.
- Deficiente protección del derecho de propiedad, ausencia de una judicatura independiente y aplicación poco estricta de las leyes.
- Excesiva burocracia y elevada corrupción, que lastran el funcionamiento de la actividad económica. En 2009 el índice de *Transparency International* colocaba a Rusia en el puesto 146 (de 180 países) según el "índice de corrupción".

A largo plazo el crecimiento sostenible requiere la realización de reformas estructurales para conseguir una economía diversificada, estimulando la inversión en los sectores no energéticos y renovando las infraestructuras.

En 2011 la economía parece seguir una tendencia similar a la de los últimos meses de 2010. La producción industrial ha aumentado un 5,9% en el primer trimestre, reflejando una notable recuperación de la industria nacional del automóvil.

Por otro lado, la cifra de reservas internacionales sigue aumentando (\$ 523.950 M en mayo), mientras que las previsiones sobre el déficit fiscal mejoran cada mes, a medida que el precio del petróleo continúa en alza. En este aspecto el gobierno intenta reducir, en la medida de lo posible, la dependencia económica de las exportaciones de materias primas, para evitar volver a la situación pre-crisis, y que un cambio brusco en el precio del crudo pueda afectar al crecimiento. De esta manera, los objetivos más importantes son mejorar el clima de inversión y reducir el déficit no relacionado con el petróleo y el gas, que alcanzó 12,2% del PIB en 2010.

2.1. Evolución de las principales variables

Cuadro 1: PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2007	2008	2009	2010
PIB				
PIB (miles de millones de dólares a precios corrientes)	1.291	1.670	1.290	1.464
Tasa de variación real	8,1	5,6	-7,9	4,0
Tasa de variación nominal	26,3	29,3	-22,7	n.d.
INFLACIÓN				
Media anual	9	14,1	11,7	6,8
Fin de período	11,9	13,3	8,8	8,8
TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL				

Media anual	10,25	11,07	11,37	7,75
Fin de período	10	13	8,75	7,75
EMPLEO Y TASA DE PARO				
Población (en millones)	142,5	141,9	141,9	141,7
Población activa (en millones)	75,3	75,9	75,5	75,0
% Desempleo sobre población activa	5,9	7,7	8,1	7,2
SUPERÁVIT DEL SECTOR PÚBLICO				
% de PIB	5,9	4,4	-5,9	-4,1
DEUDA PÚBLICA TOTAL				
en millones de dólares	92.952	108.550	107.070	133.224
en % de PIB	7,2	6,5	8,3	9,1
EXPORTACIONES DE BIENES				
en millones de dólares	352.000	469.000	303.600	398.000
tasa de variación respecto a período anterior	16,8	33,2	-35,7	31,1
IMPORTACIONES DE BIENES				
en millones de dólares	223.400	292.500	192.700	248.800
tasa de variación respecto a período anterior	35,6	30,9	-33,9	29,1
SALDO B. COMERCIAL				
En miles de millones de dólares	128,6	176,5	110,9	149,2
en % de PIB	9,9	10,5	8,6	10,2
SALDO B. CUENTA CORRIENTE				
En miles de millones de dólares	78,8	98,9	49	71,2
en % de PIB	6,1	5,9	3,7	4,8
DEUDA EXTERNA <i>final período</i>				
en miles de millones de dólares	463,5	479,4	471,6	488,6
en % de PIB	35,9	28,7	36,5	33,3
SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA				
en miles de millones de dólares	35,9	67,1	44,6	62,9
en porcentaje de exportaciones de bienes y servicios	10,2	14,3	14,7	16,7
RESERVAS INTERNACIONALES				
en miles de millones de dólares	430,3	427,1	440,6	479,3
en meses de importación de bienes	23,13	17,5	27,4	23,9
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA				
en miles de millones de dólares	27,8	27,0	15,9	13,8
TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR Y EL EURO <i>final período</i>				
rublo/dólar	24,54	29,38	30,24	30,48
rublo/euro	35,93	41,44	43,39	40,33

Fuentes: FMI, Servicio Federal de Estadísticas ruso, Banco Central de Rusia, BMI.

2.1.1. PIB

El PIB de **2007** fue de R 32.987 m.m. (\$ 1.291 m.m. al tipo de cambio medio anual), con un crecimiento en términos reales del 8,1%. En estos últimos años la mitad del crecimiento del PIB es atribuible a la favorable situación de los mercados energéticos, principalmente al elevado precio del crudo, que en 2008 alcanzó records históricos (con un máximo de \$ 147/b.l a mediados de año).

La caída del precio del crudo en los últimos meses de **2008** y la crisis internacional produjeron una notable desaceleración, pero aún así se registró un crecimiento real de

5,6% durante ese año, con un PIB de R 41.540 m.m. (\$ 1.670 m.m.). Los sectores con mayor crecimiento fueron los de construcción (13,2%), inmobiliario (10,3%), hostelería y restauración (9,9%), comercio (8,4%), agro-forestal (8,4%), transporte y comunicaciones (6,9%) y financiero (6,6%). Por el contrario, los sectores de extracción de minerales, manufacturas y producción de energía eléctrica apenas registraron un crecimiento significativo (0,2%, 0,9% y 1,2%, respectivamente).

El índice de producción industrial creció un 5,4% en enero-septiembre de 2008, se estancó prácticamente en octubre y fue negativo en los dos últimos meses del año. Por otro lado, la inversión bruta fue en 2008 de 26% del PIB, manteniendo la tendencia creciente de años anteriores, pero aún insuficiente para un país de las características y el tamaño de Rusia, que necesita de grandes inversiones para hacer frente a la obsolescencia y al mal estado de las infraestructuras. La antigüedad media de las instalaciones y equipos industriales es de algo más de 21 años y se estima que el volumen de inversión necesario para llevar a cabo la modernización y renovación sería de unos \$ 2 billones en los próximos 15-20 años.

En **2009** se han mostrado claramente los efectos de la crisis, con una caída del PIB anual del 7,9%, un descenso de la producción industrial del 10,8% y de 17% en la formación bruta de capital fijo. Durante ese año el motor de la economía fue el consumo, que en términos absolutos creció más de un 7% con respecto a 2008 y su peso relativo en el gasto total se incrementó en 6 puntos. Los ingresos procedentes de la exportación también cayeron, ya que la exportación se redujo tanto en términos absolutos como relativos.

En **2010** la economía rusa creció un 4,0%, superando ligeramente las previsiones realizadas en el último trimestre y regresando a valores pronosticados con anterioridad. Tras el colapso en el año de crisis, la producción de manufacturas creció un 13,4% en, contribuyendo en 2 puntos porcentuales al aumento del PIB, aunque todavía sin alcanzar los niveles pre-crisis. Por el contrario, el sector agrícola se contrajo en un 12,3% debido a la sequía e incendios que sufrió el país en verano. .

Cuadro 2: PIB (por sectores de origen y componentes del gasto)	2007 %	2008 %	2009 %	2010 %
<u>POR SECTORES DE ORIGEN</u>				
AGROPECUARIO	3,9	4,26	4,13	1,98
Agricultura *	4,08	4,07	3,94	1,77
Ganadería				
Silvicultura y Pesca	0,22	0,19	0,19	0,21
MINERÍA	8,73	8,07	8,1	10,36
MANUFACTURAS	15,90	15,16	14,09	16,49
CONSTRUCCIÓN	5,08	5,63	5,05	9,69
COMERCIO	17,66	18,09	17,51	18,13
HOTELES, BARES Y RESTAURANTES	0,84	0,87	0,90	0,95
TRANSPORTE Y COMUNICACIONES	8,25	8,18	8,66	9,69
ELECTRICIDAD Y AGUA	2,72	2,59	3,61	4,31
FINANZAS	4,19	4,08	4,29	4,46
PROPIEDAD DE VIVIENDA	9,49	9,62	11,36	11,44
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	4,40	4,36	5,41	6,14
OTROS SERVICIOS	4,45	3,96	7,48	8,34

IMPUESTOS SOBRE LOS PRODUCTOS	14,-	15,13	13,04	15,79
TOTAL	100	100	100	100
<u>POR COMPONENTES DEL GASTO</u>				
CONSUMO	63	65,70	74,66	71,95
Consumo Privado	45,7	47,8	53,77	51,92
Consumo Público	17,3	17,2	20,31	19,42
FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	24,5	22,3	17,95	21,01
EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	30,3	31,3	27,84	27,10
IMPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	21,9	22,13	20,52	16,91

(*) incluye ganadería y silvicultura

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

2.1.2. Precios

El incremento de los precios ha venido siendo uno de los mayores desequilibrios macroeconómicos y, por su impacto directo sobre la población, también una de las principales fuentes potenciales de inestabilidad social. Aunque en 2006 el IPC creció un 9%, cumpliendo –al menos teóricamente– el objetivo fijado por el Gobierno para dicho año, en 2007 la inflación aumentó de nuevo a 11,9% y en 2008 a 13,3%.

En los primeros cinco meses de 2008 se impuso una congelación de precios a las grandes cadenas de distribución para frenar el encarecimiento de los productos alimentarios, principal componente (40%) del IPC, y se aumentaron los aranceles a la exportación de determinados granos, pero el efecto de estas medidas fue muy reducido.

Sin embargo, en **2009** la inflación acumulada fue de 8,8%, la tasa más baja de los últimos veinte años. Esta desaceleración se debe principalmente a la contracción de la demanda de consumo como consecuencia de la crisis y, en menor medida, al fortalecimiento del rublo.

En **2010** la tasa de inflación fue de 8,8%, exactamente el mismo valor que en 2009. Actualmente, el crecimiento de los precios es la principal amenaza para la economía, haciendo necesario el uso de instrumentos de ajuste en materia de política monetaria. Desde el comienzo de 2011 el Banco Central ha aumentado en dos ocasiones el tipo de interés de referencia, desde 7,75% hasta 8,25% en abril. También ha elevado las reservas obligatorias exigidas a las entidades bancarias con el objetivo de reducir la oferta monetaria. Estas acciones ponen de manifiesto que una posible pérdida de competitividad derivada del fortalecimiento del rublo no es tan importante para la autoridad monetaria como la lucha contra las presiones inflacionistas.

Los últimos datos muestran un incremento de los precios del 4,3% desde principios de año hasta abril de **2011**. El mayor crecimiento se registró en el mes de enero, durante el cual los precios aumentaron un 2,4% con respecto a enero de 2010, suavizándose durante los siguientes tres meses.

En relación a las previsiones, las últimas estimaciones llevadas a cabo por el Banco Mundial indican que la inflación en 2011 alcanzará un valor comprendido entre el 8% y el 9%, en contraposición a las previsiones oficiales del gobierno que sitúan el crecimiento de los precios para este año en torno al 7%. De hecho, el BCR ha asegurado que la inflación probablemente no superará el 5,5% durante el primer semestre y el 1,5% durante el

segundo, posibilitando la consecución del objetivo de 6%-7% en el crecimiento de precios, siempre que la cosecha en 2011 no sea peor que la media anual.

2.1.3. Desempleo. Población activa. Población ocupada por sectores

La tasa de desempleo en Rusia a finales de **2009** era de 8,1% de la población activa, lo que suponía 6,13 M de parados

A finales de **2010**, la tasa de desempleo era del 7,2% de la población activa, 5,4 M de personas. La población activa en Rusia en mayo de 2011 es de 75,3 millones, algo más del 53% de la población total. No obstante, la población desempleada oficialmente registrada es muy baja, por debajo de los 2 M. de personas.

Es interesante destacar el diferente comportamiento del mercado laboral a lo largo de las regiones del país. Mientras que la tasa de desempleo en el último trimestre de 2010 varió en Moscú sólo un 1,4%, en la República de Ingushetia lo hizo en 47,5%. El elevado desempleo continúa siendo un grave problema en numerosas regiones del país (especialmente en la zona del Cáucaso), con tasas mayores al 9% en un tercio del total de regiones.

Destaca el hecho de que la crisis no haya generado una reducción masiva de puestos de trabajo, sino que, por el contrario, el ajuste se ha producido a través de modificaciones en la jornada laboral -que se redujo en promedio una semana- (2,5 semanas en el sector industrial), y diversas modalidades de empleo a tiempo parcial.

La distribución por sectores de la población ocupada en 2007-2009 ha sido la siguiente:

Sector	2007 % s/ total	2008 % s/ total	2009 % s/ total
Agricultura, silvicultura, pesca	10,4	10,-	10,5
Minería	1,5	1,5	1,5
Industria transformadora	16,7	16,5	13,1
Producción y distribución de energía eléctrica, agua y gas	2,8	2,8	2,8
Construcción	7,8	8,1	4,8
Comercio	17,2	17,7	17,1
Hoteles, restaurantes	1,9	1,9	0,9
Transporte, comunicaciones	8,-	7,9	8,3
Finanzas	1,5	1,6	4,4
Sector inmobiliario	7,4	7,3	11
Administración pública	5,3	5,4	5,3
Educación	8,9	8,7	2,7
Sanidad y servicios sociales	6,8	6,8	3,3
Otros servicios	3,8	3,8	1,4

Fuente: Servicio Federal de Estadística Estatal

2.1.4. Distribución de la Renta

El Índice de Gini en abril de 2011 era de 0,422 (Nigeria tiene el más alto, 0,556 y Japón 0,228). De entre las antiguas repúblicas soviéticas Rusia es una de las que tiene una distribución de la renta menos igualitaria y, probablemente, mayor de lo señalado por las

estadísticas oficiales. Según algunas estimaciones, en realidad el Índice puede estar cerca del 0,5 y en ciertos lugares (ej., Moscú) alcanzaría el 0,6.

Por grupos de renta, en 2009 el 10% más rico de Rusia obtuvo el 31% de los ingresos, mientras que al 10% más pobre le correspondió un 1,9%, prácticamente sin variación respecto al año anterior. La participación de los salarios en el PIB, que en el año 2000 se había reducido a 40,2% fue creciendo durante los años siguientes, llegando a 47,2% en 2008 y a 51,8% en 2009, el porcentaje más alto desde 1995.

En 2009 los ingresos reales disponibles de la población crecieron un 1,9% y el salario real cayó un 2,6%, mientras la tasa de crecimiento del salario nominal se redujo a la tercera parte (8,5% frente a 27,2% en 2008). Por el contrario, el importe promedio de las pensiones creció un 11,3% en términos reales. El número de personas con ingresos inferiores al mínimo de subsistencia bajó ligeramente, a 13,1% (18,6 M de personas).

En promedio, la población dedica casi la mitad de sus ingresos a la compra de productos de alimentación, un 23% dedica a este fin dos tercios de los ingresos, un 20% algo menos de la mitad y un 10% no puede comprar otros bienes (el porcentaje en países desarrollados es de 20-25%, en Francia 14% y en Reino Unido 11%).

En 2010 el salario medio nominal fue de R 21.269 (€ 532), un 17,5% superior al año anterior, el mayor nivel registrado desde el comienzo de la transición a la economía de mercado. A nivel general, los salarios reales y los ingresos disponibles de la economía en su conjunto han crecido en línea con la productividad, alcanzando tasas de 4,2% y 4,1% respectivamente.

En relación al nivel de pobreza, el Banco Mundial estima para 2010 una tasa del 12,5%, lo que supondría 0,5 puntos porcentuales menos que en 2009, posibilitando que durante todo el año aproximadamente de 0,7 millones de personas salgan de la pobreza. Las previsiones para 2011 y 2012 son optimistas, pronosticando tasas del 11,2% y del 2010 respectivamente.

2.1.5. Cuentas Públicas

En 2009 el déficit presupuestario fue de R 1,823 billones, 5,9% del PIB, aunque si se tienen en cuenta los gastos cuasifiscales (dinero procedente del Fondo de Bienestar Nacional) alcanzó el 6,4% del PIB.

El resultado fiscal en **2010** fue mejor de lo esperado, aunque no hay lugar para la autocomplacencia: el resultado se debió principalmente al alto precio del petróleo. De acuerdo a las cifras proporcionadas por el Ministerio de Finanzas, el presupuesto federal registró un déficit del 4,1% en 2010, cifra menor al 5,9% de 2009 y a las previstas a comienzos de año (5,3%). Los ingresos alcanzaron el 18,7% del PIB (+1,3% por encima de lo previsto), mientras que los gastos llegaron al 22,7% (-2% con respecto a 2009).

Específicamente, el gasto total del período ascendió a R 10,115 B (\$ 303.450), un 4,9% más que en 2009, mientras que los ingresos alcanzaron los R 8,304 B (\$ 276.800), un 13,1 más que el año anterior.

Sin embargo, el déficit no relacionado con petróleo y gas continúa siendo elevado: en 2010 alcanzó el 12,7% del PIB, indicando una gran vulnerabilidad presupuestaria a un descenso en el precio del petróleo. La economía rusa ya ha experimentado esta situación repetidas veces en la últimas décadas, y debería tenerse en cuenta en el actual entorno de altos precios del crudo. De ahí que el gobierno esté llevando a cabo un programa de ajuste fiscal, con el objetivo de reducir el déficit desde el 4,1% en 2010 hasta el 2% en 2011. El objetivo supone que el precio del petróleo permanecerá por encima de \$ 100/b., comparados con los \$ 75/b. sobre los que se elaboró el presupuesto para 2010.

El déficit del presupuesto federal se cubre con los recursos del Fondo de Reserva, uno de los dos fondos en que quedó dividido el Fondo de Estabilización a partir del 1.2.08, y destinado específicamente a servir de colchón ante una caída en los precios del crudo. El segundo es el Fondo de Bienestar Nacional, creado para asegurar el pago de las pensiones. A 1 de Mayo de 2011 los Fondos de Reserva y de Bienestar Nacional registran valores de R 745.710 M y R 2,594 B respectivamente.

En los cuatro primeros meses de 2011 se ha registrado un superávit presupuestario de R 134.400 M. El valor de los ingresos fue de R 3.340 B, mientras que los gastos ascendieron a R 3.206 B.

Según las últimas previsiones realizadas por el gobierno, se espera que el déficit presupuestario se reduzca hasta el 1,3% del PIB en 2011. En 2012 se prevé un déficit de 2% - 2,5% del PIB, siempre que el precio del petróleo se sitúe, al menos, en \$ 93/b. A comienzos del mes de mayo, el precio del barril *Ural* (referencia en Rusia) es de \$ 121.

2.2. Previsiones macroeconómicas

El Ministerio de Economía elaboró una nueva previsión en septiembre para 2010 y los siguientes tres años. En lo que se refiere a 2010 no se modificó la tasa esperada de crecimiento del PIB, aunque se preveía una reducción de la producción agrícola de 8,7% (en lugar de un aumento de 2,7%) como consecuencia de la sequía; por el contrario, la producción industrial se contemplaba con bastante optimismo, a pesar de la menor tasa de crecimiento de las inversiones en capital fijo. Se espera que después de 2013 será posible alcanzar tasas de crecimiento de 7-8% anuales, pero para ello son necesarias reformas institucionales.

Se indican seguidamente las tasas de variación anual previstas para las principales magnitudes:

Millones de dólares	DATO	PREVISIÓN (<i>anterior</i>)			
		2010	2011	2012	2013
IPC %	8,8	7-7,5 (6-7)	5-6 (6-7)	4,5-5,5 (5-6)	4-5
PIB %	4,0	4,2 (4)	3,5 (3,9)	4,2 (4,5)	4,6 (4,5)
Producción industrial %	7,6	5,4 (3,9)	3,5 (3,8)	4,0 (4,9)	4,2
FBCF %	4,5	2,5 (2,9)	8,0 (7,5)	7,8 (7,4)	7,3
Comercio minorista %	4,4	3,8 (4,5)	4,5 (5,6)	5,3 (6)	6 (6,3)
Salario real %	-3,5	3,3 (3,5)	4,3 (4)	4,5 (4,7)	5,0
Saldo balanza comercial *	167.500	195.100 (111.000)	142.000 (109.000)	116.300 (98.000)	92.000
Exportaciones	396.400	503.800 (378.000)	494.400 (412.000)	512.300 (432.000)	536.600
Importaciones	248.800	308.700 (389.000)	352.600 (303.000)	392.700 (334.500)	444.600
Balanza de capitales	208	-10.000	+10.000	+5.000	0
t.c. R / \$	30,48	28,4 (30,5)	27,9 (30,7)	27,9 (31)	28

Fuente: Ministerio de Finanzas

EL BERD destaca en sus últimas previsiones que el crecimiento de la economía rusa se acelerará durante los próximos dos años. Específicamente, se estiman tasas del 4,6% y

4,7% para 2011 y 2012 respectivamente. Dicho crecimiento estaría basado en los altos precios del petróleo, que facilitarían la consolidación fiscal, en el progresivo aumento de los ingresos reales y en un sector bancario con activos de calidad que suavizarán las condiciones para la obtención de créditos por parte de las empresas, aunque todavía a un ritmo lento. La inflación sigue siendo la principal amenaza, junto con la vulnerabilidad ante las variaciones de los precios de las materias primas en los mercados internacionales.

Por otro lado, el FMI prevé un crecimiento de 4% en 2010 y de 4,3% en 2011, haciendo hincapié en la positiva evolución de las reservas y la escasa influencia de los problemas de la eurozona en la economía rusa, si bien se puede ver afectada de forma indirecta. Señala también la conveniencia de un adecuado control de las entradas de capital para defender al rublo de los flujos especulativos que podrían amenazar la estabilidad macroeconómica.

2.3. Otros posibles datos de interés económico

Sector bancario

El número total de entidades de crédito a 1 de mayo de 2011 era de 1.003, cifra ligeramente inferior a las 1.047 existentes a principios de año. De ellas, 78 son de propiedad totalmente extranjera y 223 tienen participación extranjera en diverso grado. El capital total registrado era de R 1,20 billones. La concentración es elevada: los 5 mayores bancos (todos estatales) suponen el 48% de los activos totales del sistema bancario.

Hay 3 oficinas bancarias por cada 10.000 habitantes, cifra inferior a la de Europa occidental. La mayoría corresponden a SBERBANK y, si se excluye esta entidad, el indicador se reduce a 1,6. Sólo SBERBANK y ROSSELJOZBANK están representados en la totalidad de los sujetos de la FR. Aparte de los indicados, los bancos con mayor número de sucursales son el Vostochny Ekspress, de Jabárovsk, y el AK Bars de Kazán.

El BCR ha endurecido gradualmente los procedimientos de registro y si en 2008 se registraron 7 nuevos bancos, en 2009 fueron cinco y en 2010 solamente uno. En promedio, desde que se inicia el proceso de registro hasta que el banco puede empezar a operar con personas físicas pasan 4 años.

La situación en el sector sigue siendo relativamente problemática, debido principalmente al aumento de la morosidad y a la insuficiente capitalización. A partir del 1 de enero de 2012 el capital mínimo exigido aumentará a R 180 M y en 2015 se prevé elevarlo a R 300 M. Se estima que unos 200 bancos, principalmente de ámbito regional, están en zona de riesgo debido a las previsibles dificultades para cumplir el requisito de capital mínimo.

Las ayudas del BCR han sido, y continúan siendo, sustanciales, no sólo mediante cuantiosas inyecciones de liquidez, sino también modificando determinadas normativas, como la reclasificación de créditos problemáticos a fin de reducir las provisiones necesarias, o la valoración a precios anteriores a la crisis de las acciones y obligaciones presentadas como "colateral" en los créditos. El gobierno ha seleccionado 81 bancos "sistémicos" a los que seguirá apoyando mediante créditos subordinados, pero no se puede descartar una crisis bancaria si los impagos alcanzan un nivel crítico. Asimismo, se ha creado un fondo de capitalización de bancos medianos y pequeños en el que participan la Corporación Financiera Internacional, el Ministerio de Finanzas y el Vnieshekonombank.

El valor de las cuentas personales depositadas en bancos rusos a fecha 1 de marzo de 2011 es de R 9,921 B (un 80% en rublos y un 20% en moneda extranjera). El principal banco del país, Sberbank, cuenta con R 4,704 B, un 47,4% del total.

2.4. Comercio Exterior de bienes y servicios

En **2010** el saldo comercial fue de \$ 167.500 M, un 24,7% más que en 2009. Con los países fuera de la CEI el saldo fue de \$ 139.400 M (+27,5%) y con la CEI de \$ 28.100 M (+12,4%). El volumen total de intercambios, \$ 625.400 M, creció 33,3%. La mayor parte, \$ 534.100 M, se realizó con países fuera de la CEI.

La **exportación** total, \$ 396.400 M, aumentó 31,4% y la **importación**, \$ 229.000 M, un 36,8%. El crecimiento fue mayor en la exportación a países fuera de la CEI (\$ 336.700 M, +32,1%), mientras que en el caso de la importación el crecimiento de la procedente de países CEI fue superior (+44,8% frente a 35,6%).

Millones de \$	2010	2009	Var. %
TOTAL	625.395	469.014	+33,3
Exportación	396.441	301.666	+31,4
- países CEI	91.254	46.810	+94,9
- resto del mundo	305.187	254.856	+19,7
Importación	228.953	167.348	+36,8
- países CEI	31.597	21.817	+44,8
- resto del mundo	197.356	145.531	+35,6

Fuente: Servicio Federal de Aduanas de Rusia

En el primer trimestre de **2011**, el superávit comercial ha sido de \$ 52.600 M, un 2,3% menos respecto al mismo período de 2010. La mayor parte (\$ 43.000 M) corresponde al comercio con países fuera de la CEI, con los que el saldo positivo se ha reducido en un 5,5%. En el comercio con países CEI el superávit fue de \$ 9.600 M, un 27,8% más que en el mismo período del año anterior. Los datos del Servicio Federal de Aduanas son:

M \$	TOTAL	Var (%)	CEI	Var. %	Resto del mundo	Var (%)
Exportación	112.800	+22,3	19.100	+55,9	93.800	+17,1
Importación	60.200	+47,1	9.500	+49,9	50.700	+46,6

La distribución del comercio global por zonas geográficas es la siguiente (entre paréntesis el dato de 2010): UE 47,8% (51,9%), CEI 16,5% (13,9%), Comunidad Económica Euroasiática 8,4% (7,6%), APEC 23,3% (20,4%).

2.4.1. Apertura Comercial

En 2010 el comercio exterior representó globalmente el 43% del PIB, apreciablemente superior al 33% de 2009. Sin embargo, este coeficiente no es totalmente indicativo del grado de apertura real debido a la infravaloración del PIB, tanto por el efecto del tipo de cambio como por la existencia de un amplio sector de economía sumergida (según diversas estimaciones, estaría entre 25% y 50% del PIB).

2.4.2. Principales socios comerciales

La mayor parte del comercio exterior de la Federación Rusa (77,5 % de las exportaciones y 86,0% de las importaciones) se realizó en **2010** con países de fuera de la CEI. El principal socio comercial es la UE, con un 49,0% del comercio exterior total (50% en 2008). La dependencia energética de Europa con respecto a Rusia es probablemente menor de la que, comercialmente, tiene Rusia con respecto a la UE. La segunda región en

importancia es la formada por países de la APEC, con los que se realizaron un 23,3% de los intercambios, y en tercer lugar figura la CEI, con un 14,6% del total.

En **2010** la clasificación de socios comerciales ha sufrido ligeras variaciones, quedando de la siguiente manera: China (9,4%), Holanda (9,3%), Alemania (8,3%), Italia (5,9%), Ucrania (5,9%), Bielorrusia (4,4%), Turquía (4,0%), Estados Unidos (3,7%), Francia (3,6%), Japón (3,7%) y Polonia (3,5%).

Cuadro 3: PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES (en M. \$ y % sobre total importación)	2007		2008		2009		2010	
	M. \$	%	M. \$	%	M. \$	%	M. \$	%
CHINA	24.401	12,2	34.749	13	22.840	13,6	28.578	17,9
ALEMANIA	26.571	13,3	34.082	12,8	21.231	12,7	18.146	11,3
UCRANIA	13.323	6,7	16.235	6,1	9.120	5,4	10.238	6,4
EE.UU.	9.425	4,8	13.763	5,2	9.173	5,5	8.091	5,1
JAPÓN	12.711	6,4	18.584	7	7.252	4,3	7.453	4,7
FRANCIA	7.758	3,9	10.057	3,8	8.424	5,0	7.141	4,5
ITALIA	8.534	4,3	10.996	4,1	7.884	4,7	6.916	4,3
COREA DEL SUR	8.836	4,5	10.517	3,9	4.865	2,9	5.339	3,3

Fuente: Servicio Federal de Aduanas de Rusia

Cuadro 4: PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES (en M. \$ y % sobre total exportación)	2007		2008		2009		2010	
	M. \$	%	M. \$	%	M. \$	%	M. \$	%
PAÍSES BAJOS	42.786	12,2	57.007	12,2	36.290	12	55.234	15,8
ITALIA	27.517	7,8	41.919	9	25.060	8,3	26.877	7,7
ALEMANIA	26.289	7,5	33.180	7,1	18.710	6,2	22.444	6,4
UCRANIA	16.322	4,7	23.551	5	13.780	4,6	21.467	6,1
TURQUIA	18.332	5,2	27.714	5,9	16.385	5,4	19.365	5,5
CHINA	15.893	4,5	21.152	4,5	16.668	5,5	19.265	5,5
POLONIA	13.298	3,8	20.193	4,3	12.499	4,1	13.744	3,9

Fuente: Servicio Federal de Aduanas de Rusia

2.4.3. Principales sectores de bienes (Importación y Exportación)

Los principales capítulos de la **importación** en 2010 fueron: maquinaria y equipos (16,92% del total de las importaciones), maquinaria eléctrica (11,85%), vehículos (10,4%), productos farmacéuticos (5,15%), plásticos (3,74%), óptica (2,8%) y carne (2,7%).

La estructura de las importaciones es diferente para las procedentes de la CEI que para las del resto de países, en los que predominan los bienes de equipo. Los principales grupos, en porcentaje sobre los respectivos totales, son:

2010	CEI (%)	No CEI (%)
Agroalimentarios	17,3	15,3



Minerales	15,8	0,9
Productos químicos	8,6	17,3
Madera, papel	3,7	2,4
Textil, calzado	4,5	6,3
Metales y sus manufacturas	18,0	6,0
Maquinaria y equipos	29,3	46,9

Fuente: Servicio Federal de Aduanas de Rusia

En 2010 los combustibles minerales han representado el 72,1% del total de la **exportación** -33,5% productos petrolíferos, 17,9% los productos derivados y 10,7% el gas- la fundición de hierro y acero el 5,6% y los fertilizantes el 2,1%.

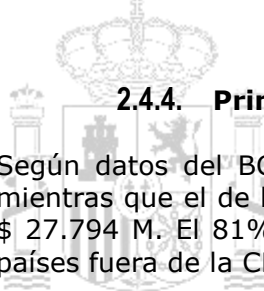
También en este caso el peso relativo de los principales capítulos difiere según se trate de países de la CEI o no:

2010	CEI (%)	No CEI (%)
Combustibles y productos minerales	52,9	70,7
Metales	9,0	10,7
Productos químicos	8,9	5,8
Madera, celulosa, papel	4,0	2,3
Maquinaria y equipos	14,4	4,2
Productos de alimentación	5,7	1,7

Fuente: Servicio Federal de Aduanas de Rusia

Cuadro 5: PRINCIPALES PRODUCTOS IMPORTADOS	2008		2009		2010	
		%		%		%
(Datos en millones de dólares)						
MAQUINARIA Y EQUIPOS	46.058	18,0	26.297	16,9	35.779	16,9
MAQUINARIA ELÉCTRICA	28.075	11,0	17.903	11,5	25.054	11,9
VEHÍCULOS AUTOMÓVILES	47.963	18,8	13.985	9,0	21.996	10,4
PRODUCTOS FARMACEÚTICOS	9.056	3,5	8.475	5,5	10.879	5,2
PLÁSTICOS	8.486	3,3	5.512	3,6	7.915	3,7
APARATOS ÓPTICOS	7.968	3,1	4.748	3,1	5.890	2,8
CARNE	7.186	2,8	6.085	3,9	5.836	2,8

Cuadro 6: PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS	2008		2009		2010	
		%		%		%
(Datos en millones de dólares)						
COMBUSTIBLES Y ACEITES MINERALES	238.821	65,0	149.502	63,9	251.427	72,1
FUNDICIÓN, HIERRO Y ACERO	28.740	7,8	14.527	6,2	19.342	5,6
FERTILIZANTES	11.842	3,2	5.430	2,3	7.467	2,1
ALUMINIO Y SUS MANUFACTURAS	9.322	2,5	6.159	2,6	7.253	2,1
MADERA Y SUS MANUFACTURAS	7.787	2,1	5.516	2,4	6.377	1,8
NIQUEL Y SUS MANUFACTURAS	5.265	1,4	3.473	1,5	5.513	1,6
MAQUINARIA	7.179	2,0	5.463	2,3	5.512	1,6



2.4.4. Principales sectores de servicios (Importación y Exportación)

Según datos del BCR en 2010 el valor de los servicios exportados fue de \$ 44.476 M mientras que el de los importados \$ 72.270 M, de forma que resulta un saldo negativo de \$ 27.794 M. El 81% de las exportaciones y el 90% de las importaciones corresponden a países fuera de la CEI.


Se indica seguidamente el desglose por los diferentes conceptos. Como se observa en 2010, el saldo es negativo en todos los capítulos excepto en el de transporte, principalmente debido al superávit (\$ 2.772 M) en el transporte por tuberías. El mayor déficit (\$ 20.831 M) se registra en el capítulo de viajes "personales", es decir, el turismo, sólo parcialmente compensado por un superávit (\$ 3.301 M) en los viajes de negocios.

COMERCIO EXTERIOR DE SERVICIOS						
millones de \$	2009			2010		
	TOTAL	NO CEI	CEI	TOTAL	NO CEI	CEI
SALDO	-19.875	-21.766	1.891	-27.794	-28.829	1.035
EXPORTACIÓN	41.722	33.544	8.178	44.476	36.230	8.246
IMPORTACIÓN	-61.597	-55.310	-6.287	-72.270	-65.060	-7.211
Saldo por conceptos						
Transporte	2.919	1.998	920	2.932	2.340	592
Viajes	-11.409	-13.024	1.615	-17.530	-18.623	1.093
Comunicaciones	-562	-295	-267	-748	-486	-262
Construcción	-1.217	-1.320	104	-1.217	-1.275	58
Seguros	-565	-572	7	-533	-590	57
Financieros	-454	-477	23	-667	-714	47
Informáticos	-138	-201	63	-525	-585	60
Royalties y pagos por licencias	-3.613	-3.668	55	-4.441	-4.511	70
Otros servicios comerciales	-2.609	-2.556	-53	-3.005	-2.908	966
Ocio y cultura	-458	-504	46	-527	-562	36
Estatales	-1.770	-1.148	-622	-1.533	-914	-658

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

En el cuadro siguiente se indica la distribución por los principales países y áreas geográficas (los últimos datos disponibles corresponden los acumulados al tercer trimestre de 2010)

miles \$	2009		2010 (ene-sep)	
	Exportación	Importación	Exportación	Importación
TOTAL	41.721.693	61.597.098	32.163.547	51.882.848
Países CEI	8.177.569	6.286.648	6.000.176	5.338.643
UCRANIA	2.127.927	2.637.428	1.617.758	2.174.451
KAZAJSTÁN	1.942.204	785.337	1.092.524	530.636
UZBEKISTÁN	1.040.047	266.891	718.337	405.133
Unión Europea	15.970.598	26.669.380	12.274.788	22.481.693
REINO UNIDO	3.771.062	4.457.178	3.012.476	3.019.387
ALEMANIA	2.940.390	4.400.322	2.208.209	3.347.469
CHIPRE	1.910.478	2.745.067	1.550.631	2.404.977



HOLANDA	985.444	2.180.942	662.616	1.591.655
FINLANDIA	663.848	1.951.009	422.738	1.502.261
FRANCIA	895.867	1.618.193	714.128	1.424.812
IRLANDA	332.329	1.403.920	272.804	1.480.257
ITALIA	630.483	1.237.287	488.712	1.196.841
ESPAÑA	205.597	1.070.379	190.623	1.376.615
AUSTRIA	483.398	1.005.321	375.007	868.325
TURQUÍA	1.214.624	4.286.761	941.052	4.061.690
ESTADOS UNIDOS	3.616.595	3.687.665	2.732.902	2.635.772
EGIPTO	23.471	2.034.167	19.285	1.775.442
SUIZA	1.544.877	1.855.600	1.214.943	1.589.870
PANAMÁ	445.450	1.019.256	325.987	734.200
CHINA	775.234	991.712	736.406	908.998
OCDE	21.174.513	34.075.689	16.216.690	28.223.139

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

2.5. Turismo

Los turistas rusos representan en torno al 1,5% del mercado mundial de servicios turísticos.

El turismo receptivo no está muy desarrollado. Según la Agencia Federal de Turismo de Rusia, en 2010 el número de viajeros que llegaron a Rusia fue de 22.281.217 (+4,4% en relación al año anterior), de los que 2.133.869 fueron turistas, un 1,5% más que en 2009. Por países, el mayor número de turistas procedía de Alemania (16,3% del total), Estados Unidos (7,6%), China (7,4%), Finlandia (6,5%), Reino Unido (5,9%), e Italia (5,4%). Los turistas españoles fueron 110.601, un 4,6% menos que en 2009.

El sector turístico se ha convertido recientemente en una de las prioridades para el gobierno ruso. Y por supuesto, la organización de los JJ.OO. de invierno de 2014 en Sochi y el mundial de fútbol de 2018 tiene mucho que ver. Con el objetivo de aumentar su importancia en la economía, el gobierno destinará R 300 M en el marco de un programa federal para el fomento y mejora del turismo (infraestructuras, servicios públicos y energía). Según el ranking más reciente disponible, Rusia ocupa el puesto 59 de 139 como destino turístico mundial, mientras que a nivel europeo se encuentra en la posición 33 sobre un total de 42 países. En 2010 el turismo representó menos de un 6% del PIB y empleó el 5,1% de la fuerza laboral del país.

Respecto al turismo emisor, en 2010 el número de rusos que salieron del país fue de 39.323.033, de los cuales 12.605.053 fueron turistas, un 30,2% más que el año anterior. Los principales destinos fueron Turquía (18,7% del total), Egipto (17,4%), China (11,4%), Finlandia (5,6%), Alemania (3,7%), Italia (3,5%) y, en séptimo lugar, España, con 3,2% (411.438 personas, un 38% más que en 2009). Esta cifra es sustancialmente inferior a las entradas de turistas rusos que registra el Instituto Español de Turismo, lo que puede ser debido a la obtención de visado Schengen en otro país de la UE.

2.6. Inversión extranjera

En **2008** la inversión extranjera fue de \$ 103.769 M, un 14,2% menor que durante el año anterior. El peso de las distintas modalidades no se modificó sustancialmente: la mayoría, 72,6%, fueron "otras" inversiones, 26% inversiones directas y 1,4% en cartera. La inversión **acumulada a finales de 2008** ascendió a \$ 264.600 M, un 19,9% superior a la de finales de 2007. Del total acumulado algo más de la mitad, 51,6% (50,7% en 2008) son "otras inversiones" (en su mayor parte créditos), 46,3% corresponde a inversiones directas y 2,1% son inversiones en cartera.

El descenso de los flujos de inversión se acentuó durante **2009**, año en el que se recibieron \$ 81.927 M, un 21% menos que en el año anterior. Durante este periodo, la composición se ha concentrado, ya que la partida "otras" inversiones representó el 79,5% de los flujos, mientras que la inversión directa sólo el 19,4%. Las inversiones en cartera suponían el 1,1%.

La inversión directa extranjera durante ese año se desplomó y fue de \$ 15.906 M, un 41,1% inferior a la de 2008. La inversión en cartera también sufrió una drástica reducción, -37,7%, con respecto al año anterior. Así, a finales de 2009 la inversión acumulada, \$ 268.226 M, sólo era un 1,3% superior a la de 2008.

Los flujos de inversión extranjera aumentaron un 40,1% en 2010, hasta \$ 114.746 M. La inversión directa se redujo un 23,2% registrando un valor a final de año de \$ 13.810 M. Por su parte, las inversiones en cartera y otras inversiones aumentaron un 21,9% y un 53,3% respectivamente, alcanzando valores de \$ 1.076 M y \$ 99.860 M. El sector financiero atrajo la mayor parte de la inversión (33,6%), seguido de la industria manufacturera (28,9%) y el comercio al por mayor (11,8%). El principal país inversor ha sido Reino Unido, seguido de Holanda, Alemania y Chipre.

El valor de la inversión acumulada a finales de 2010 era de \$ 300.106 M, siendo Chipre el principal país inversor, seguido de Holanda y Luxemburgo. En cualquier caso, la inversión acumulada es todavía pequeña para una economía de su tamaño, con un mercado en desarrollo y que ha mostrado un fuerte crecimiento en los últimos años. Según las previsiones, hasta 2013 no se alcanzará el nivel anterior a la crisis, aunque los indicios de recuperación económica hacen que Rusia sea actualmente un país relativamente atractivo para la inversión, por lo que ese plazo podría acortarse significativamente.

2.6.1. Novedades en la legislación

En abril de 2008 se aprobó la Ley sobre inversión extranjera en sectores estratégicos para la defensa y seguridad del estado, que relaciona 42 sectores en los que se establecen diversas restricciones a la inversión extranjera. Estos sectores incluyen, entre otros, exploración geológica, aviación, actividades espaciales, armamento y material militar, explosivos, criptografía, prensa, editorial, radio y TV.

Las restricciones, más estrictas en el caso de inversor público, varían según el tipo de inversión y el sector, con objeto de evitar que el inversor extranjero pueda ejercer un control efectivo sobre las decisiones de la empresa afectada. Las solicitudes de inversión en los sectores incluidos en la ley son examinadas por una comisión gubernamental presidida por el Primer Ministro.

En julio de 2010 se aprobó un decreto presidencial que ha recortado drásticamente la lista de empresas estratégicas (no susceptibles de privatización); concretamente, el número de sociedades por acciones que figuraban en dicha lista se ha reducido de 208 a 41 y el de "empresas federales unitarias" de 230 a 159. El decreto añade también a la lista un pequeño número de empresas e instituciones, principalmente de los sectores de aviación, químico y construcción naval. Las empresas excluidas son aquéllas en las que la participación del estado no es suficiente para ejercer el control efectivo, más otras que se encuentran prácticamente en quiebra o en proceso de liquidación por falta de actividad. Por ello, en términos reales la desclasificación como "estratégicas" afecta a paquetes accionariales de control en 15 aeropuertos y empresas de telecomunicaciones, además de algunos puertos marítimos y fluviales, compañías de navegación y entidades de investigación relacionadas.

Tanto el Presidente Medvédev como el Primer Ministro Putin han manifestado reiteradamente que la mejora del clima de inversión es una de las prioridades de la política gubernamental. En este sentido, se han adoptado medidas para facilitar la incorporación de especialistas extranjeros en empresas ubicadas en Rusia y el que se haya

reducido de 208 a 41 el número de empresas clasificadas como estratégicas, permite un mayor acceso de la inversión extranjera en diversos sectores.

2.6.2. Inversión extranjera por países y sectores

En 2010 los principales países inversores en la FR fueron Reino Unido, Holanda, Alemania, Chipre y China. Las inversiones de países como Chipre y Luxemburgo proceden en gran parte de empresarios rusos que habían exportado previamente su capital, generalmente de forma ilegal. Su retorno en forma de inversión extranjera refleja la relativa mejoría del clima y oportunidades de inversión en el país.

Cuadro 7: INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAISES Y SECTORES	2007		2008		2009		2010	
	M \$	%	M \$	%	M \$	%	M \$	%
	POR PAÍSES							
REINO UNIDO	26.328	21,8	14.940	14,4	6.421	7,8	40.770	35,5
HOLANDA	18.751	15,5	14.542	14,0	11.640	14,2	10.696	9,3
ALEMANIA	5.055	4,2	10.715	10,3	7.366	9,0	10.435	9,1
CHIPRE	20.654	17,1	19.857	19,1	8.286	10,1	9.003	7,8
CHINA					9.757	11,9	7.631	6,6
LUXEMBURGO	11.516	9,6	7.073	6,8	11.723	14,3	5.374	4,6
FRANCIA	n.d.	n.d.	6.157	5,9	2.491	3,0	3.702	3,2
IRLANDA			2.903	2,8			2.557	2,2
ISLAS VÍRGENES	n.d.	n.d.	3.529	3,4	1.792	2,2	2.383	2,0
JAPÓN	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	3.020	3,7	1.109	0,9
POR SECTORES								
COMERCIO AL POR MAYOR	47310	39,2	23.905	23,-	22.792	27,8	13.581	11,8
INDUSTRIA MANUFACTURERA	n.d.	n.d.	33.914	32,7	22.216	27,1	33.157	28,9
COMBUSTIBLES FÓSILES	17.393	14,4	12.396	11,9	10.327	12,6	9.299	8,1
BIENES INMUEBLES	8.414	7,0	15.378	14,8	7.937	9,7	9.549	8,3
TRANSPORTE	6.710	5,5	4.861	4,7	13.749	16,8	8.026	7,9
FINANZAS	4.450	3,7	4.977	4,8	2.658	3,2	38.562	33,6
POR TIPO								
IED	27.797	23,0	27.027	26,-	15.906	19,4	13.810	12,1
CARTERA	4.194	3,5	1.415	1,4	882	1,1	1.706	0,9
OTRAS INVERSIONES	88.950	73,5	75.327	72,6	65.139	79,5	99.860	87,0
<i>Créditos comerciales</i>	14.012	11,6	16.168	15,6	13.941	17,-	17.594	15,3
<i>Otros créditos</i>	73.765	61,0	57.895	55,8	50.830	62,-	79.146	69,0
<i>Otras</i>	1.173	0,9	1.264	1,2	368	0,5	3.120	2,7

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

Cuadro 7 BIS: INVERSIÓN EXTRANJERA ACUMULADA 2010	TOTAL		TIPO DE INVERSIÓN		
	M \$	%	IED	CARTERA	OTRAS
POR PAISES					
TOTAL	300.106	100	106.649	10.952	145.036

CHIPRE	61.961	20,7	44.737	1.732	15.942
HOLANDA	43.383	13,5	22.401	8	17.974
LUXEMBURGO	35.167	11,7	661	203	34.303
CHINA	27.940	9,3	942	0,1	26.998
ALEMANIA	27.825	9,3	9.254	11	18.560
REINO UNIDO	21.578	7,2	3.501	4.481	13.596
FRANCIA	10.343	3,4	2.922	28	7.393
IRLANDA	9.717	3,8	568	4	10.916
JAPÓN	9.022	3,0	824	2	8.196

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

2.6.3. Operaciones importantes de inversión extranjera

El mayor volumen de inversión extranjera acumulada se registra en la industria transformadora (35,7% del total), en segundo lugar figura el comercio (17,5%) y le siguen los sectores de extracción de minerales (16,7%), inmobiliario (10,5%), transporte (10,0%), financiero (3,8%), producción y distribución de energía eléctrica, agua y gas (2,0%) y construcción (1,9%).

En los últimos años se han realizado varias operaciones en el sector de energía eléctrica, a raíz de la reforma que llevó a la desaparición del monopolio RAO EES y ha aumentado la inversión en el sector del automóvil y componentes de automoción.

En el sector petrolífero los grandes proyectos con participación extranjera han tenido numerosas dificultades. ROYAL DUTCH SHELL participaba con un 55% en el desarrollo del yacimiento de Sajalin-2 y tras una serie de problemas con las autoridades medioambientales la mitad de su participación fue comprada por GAZPROM por algo más de \$ 4.000 M. EXXON MOBIL, que opera el proyecto de Sajalin-1 con un consorcio de empresas japonesas y ROSNEFT, mantiene una disputa con el Ministerio de Energía por desacuerdos sobre el presupuesto del proyecto y lo ha suspendido temporalmente. Actualmente los mayores proyectos son los de TNK-BP (\$ 6.000 M en intercambio de acciones), que recientemente ha superado un conflicto de larga duración y TOTAL (Francia), que junto con GAZPROM y STATOIL HYDRO (Noruega) tiene un 25% en la empresa de explotación del yacimiento de Shtokman, en el mar de Barents.

Se relacionan seguidamente las inversiones más significativas en 2010 y primeros meses de 2011. Salvo que se indique expresamente otra cosa, se trata de proyectos ya realizados, no de planes o previsiones.

Agroalimentario

- PAULIG (Finlandia): planta de fabricación de café. Inversión € 20 M.
- MACDONALDS (EE.UU.): prevista apertura de 40 nuevos establecimientos en 2011. Actualmente cuenta con 275.
- FERRERO (Italia): fábrica de dulces en la región de Vladímir. Inversión € 200 M.
- ZUEGG (Italia): planta de procesamiento de frutas en la región de Kaluga. Inversión R 1.390 M (€ 35 M).
- LOTTE CONFECTIONERY GROUP (Corea del Sur): planta de fabricación de dulces en Obninsk (región de Kaluga). Inversión \$ 100 M:
- EFES BREWERIES INTERNATIONAL, EBI (Holanda): renovación de equipos, por importe de \$ 28,5 M, en sus instalaciones de Kazán, aumentando la capacidad de producción de malta de 85.000 a 130.000 Tns/año.

- ATRIA (Finlandia): planta de productos cárnicos en las cercanías de Peterburgo, con capacidad de 90 Tns/día. Inversión € 70 M.
- CREMONINI (Italia): planta de producción de derivados cárnicos en Odintsovo (región de Moscú), para suministrar a los establecimientos McDonalds. Inversión € 100 M.

Bienes de consumo

- L'OREAL: planta de fabricación de productos para el cabello. Inversión € 39 M.
- SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET, SCA (Suecia): planta de fabricación de productos de higiene en la región de Tula. Inversión € 85 M. SCA posee ya cuatro fábricas en Rusia adquiridas anteriormente.
- KIMBERLY-CLARK (EE.UU.): planta de producción de pañales en Stupino (región de Moscú). Inversión \$ 170 M.
- IKEA (Suecia): centro comercial en la región de Omsk. Inversión € 105 M. Prevista la construcción de dos fábricas de componentes para muebles, en las regiones de Kostromá y Tyumen, y de un nuevo centro comercial en las cercanías de Moscú, con una inversión estimada en \$ 1.000 M.

Energía

- TOTAL (Francia): compra a NOVATEK (mayor productor independiente de gas en Rusia) 49% (unos \$ 150 M) de TERNEFTEGAZ, poseedor de la licencia para el yacimiento de Termokarstovy en Yamal, con reservas estimadas en 24.000 M m³.
- TNK-BP (Rusia-Reino Unido): inversión de \$1.000 M en los próximos tres años para desarrollo de yacimientos en el distrito de Yamalo-Nenets.
- E.ON (Alemania): prevé invertir € 2.300 M en construcción de capacidad de generación de 2.400 MW.

Bienes de equipo

- KOMATSU (Japón): planta de montaje de maquinaria (excavadoras, elevadoras) para construcción en Yarosláv. Inversión \$ 63 M.
- JOHN DEERE (EE.UU.): fábrica de tractores y otras máquinas agrícolas en Domodédovo, como primera fase de un plan de inversión en Rusia de \$ 500 M.
- ALSTOM TRANSPORT (Francia) compra de 25% +1 acción de TRANSMASHOLDING, el mayor fabricante ruso de equipos en el sector de ferrocarriles. El primer pago se estima en € 75 M. El acuerdo incluye la creación de una empresa mixta para desarrollar nuevos modelos de material rodante.

Automóviles

- MAGNA (Canadá): planta de componentes de automoción en Kaluga.
- HYUNDAI (Corea del Sur): planta de producción en Peterburgo, con capacidad de 100.000 vehículos/año y posible ampliación a 200.000. Inversión € 390 M. Planta de montaje de autobuses y camiones en la región de Kemerovo, conjuntamente con KUZBASS AVTO. Inversión € 11 M.
- RENAULT (Francia): ampliación de capacidad, de 80.000 a 160.000 vehículos/año, en la planta de AVTOFRAMOS (empresa mixta con el Ayuntamiento de Moscú). Inversión \$ 150 M, adicionales a los \$ 250 M invertidos inicialmente en la fábrica.

Otros

- HEIDELBERG CEMENT (Alemania), a través de su filial rusa: planta de producción de cemento en la región de Tula. Inversión \$ 420 M.

- AGC GLASS EUROPE: planta de fabricación de vidrio en Klin (región de Moscú). Inversión € 150 M.
- MAKO FURNITURA (Austria): planta de producción de componentes para puertas y ventanas en Kaluga. Inversión R 1.000 M (€ 25 M).

2.6.4. Fuentes oficiales de información sobre inversiones extranjeras

No existen buenas fuentes oficiales de información sobre cómo y donde invertir. El Foreign Investment Promotion Centre, creado hace años por el MINECON, ha dejado de existir. Actualmente continúa reuniéndose periódicamente el Foreign Investment Advisory Council, establecido en 1994 y del que forman parte las 27 compañías mayores inversores en Rusia y en 2008 la Unión de Industriales y Empresarios de Rusia estableció el Consejo Internacional de Cooperación e Inversiones con la intención de canalizar el diálogo entre inversores y autoridades oficiales.

Se puede encontrar información online en Invest2Russia y Business2Russia: <http://www.invest2russia.com/index.html> y <http://www.b2russia.ru/index.html>
Otros organismos con información sobre inversiones exteriores son la Cámara de Comercio de la FR (www.tpprf.ru), la Unión de Industriales y Empresarios (www.rsspr.ru), la Asociación de pequeñas y medianas empresas "Opora" (www.opora.ru), la Association of European Business (www.aebrus.ru) y las páginas web de las diversas regiones, que cuentan en muchos casos con agencias de atracción de inversiones extranjeras.

2.6.5. Ferias sobre inversiones

Las ferias sobre inversiones no están todavía muy desarrolladas, si bien hay numerosos foros dedicados a este tema en las diversas regiones. En Moscú se celebran las ferias MOSINVEST e INVESSHOW, aunque esta última se centra en posibilidades de inversión inmobiliaria de nacionales rusos en países extranjeros.

2.7. Inversiones en el exterior. Principales países y sectores

En **2009** la inversión fue de \$ 82.595 M, un 27,8% menos que el año anterior. El principal país de destino fue Suiza (42,2% del total), seguido de Holanda y Austria (12,9% cada uno), Bielorrusia (7,9%), Chipre (7,2%) y Reino Unido (2,1%). Por primera vez aparece Gibraltar, con \$ 1.000 M.

Durante **2010**, el flujo de inversión de Rusia en el extranjero alcanzó un valor de \$ 96.222 M, continuando Suiza como el principal destino (42,3%), seguido de Austria (14,3%), Holanda (8,0%) y Chipre (7,4%)

En relación a la inversión acumulada, a finales de 2010 Rusia alcanzó una posición inversora en el extranjero por valor de \$ 82.010 M, de los cuales el 68% corresponden a inversión directa, mientras que la partida "otras inversiones" y la inversión en cartera representan un 25% y un 7% del total.

Cuadro 8: INVERSIÓN ACUMULADA EN EL EXTERIOR A dic de 2010	TOTAL		TIPO DE INVERSIÓN		
	M \$	%	IED	CARTERA	OTRAS
POR PAISES					
TOTAL	82.010	100	56.762	4.234	21.014
HOLANDA	20.370	24,8	19.447	60	863
CHIPRE	19.622	23,9	14.982	961	3.679

SUIZA	7.782	9,5	2.497	15	5.270
ESTADOS UNIDOS	7.692	9,4	6.483	0	1.209
ISLAS VÍRGENES	5.605	6,8	1.816	1.188	2.601
BIELORRUSIA	2.956	3,6	2.687	0.1	269
AUSTRIA	1.414	1,7	463	2	949
ARMENIA	1.370	1,7	1283	0	87
LUXEMBURGO	1.282	1,6	445	0,1	837

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

Cuadro 8: INVERSIÓN EN EL EXTERIOR	TOTAL		TIPO DE INVERSIÓN		
	jun-10	M \$	%	IED	CARTERA
POR PAISES					
TOTAL	96.222	100	10.271	795	85.156
SUIZA	40.761	42,3	X	X	X
AUSTRIA	13.806	14,3	X	X	X
HOLANDA	7.759	8,0	X	X	X
CHIPRE	7.148	7,4	X	X	X
REINO UNIDO	4.823	5,0	X	X	X
BIELORRUSIA	4.126	4,2	X	X	X
ISLAS VÍRGENES	3.206	3,3	X	X	X
ESTADOS UNIDOS	692	0,7	X	X	X
LUXEMBURGO	357	0,3	X	X	X
ARMENIA	108	0,1	X	X	X

Fuente: Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

2.8. Balanza de pagos. Resumen de las principales sub-balanzas

Según los datos del BCR, la balanza por cuenta corriente registró en **2010** un superávit de \$ 71.129 M., un 46% más que en 2009 (aunque inferior en 30% al de 2008). En el cuarto trimestre el superávit se redujo a \$ 14.300 M, un 15% menos que en similar período del año anterior, a pesar del aumento del precio del crudo, debido principalmente a la reducción de los ingresos por inversión en \$ 9.000 M. El saldo de la balanza comercial fue de \$ 167.488 M, con exportaciones por valor de \$ 396.441 M e importaciones de \$ 228.953 M, con crecimientos de 31,2% y 29,7%, respectivamente. Por su parte, el valor de los servicios exportados fue de \$ 44.476 M y el de los importados \$ 72.270 M, de forma que resulta un saldo negativo de \$ 27.794 M. El 81% de las exportaciones y el 90% de las importaciones corresponden a países fuera de la CEI.

En la cuenta financiera se registró un déficit de \$ 30.500 M. La inversión extranjera directa en el sector no financiero se redujo a \$ 28.600 M (\$ 1.700 M menos que en 2009) y la inversión rusa en el extranjero, \$ 41.900 M, también fue inferior en 7% a la del año anterior. Por su parte la salida neta de capital fue de \$ 38.000 M (\$ 9.000 M en enero), sustancialmente inferior a la de 2009 (\$ 52.400 M).

Para el primer trimestre de **2011**, los datos preliminares del BCR indican que el superávit por cuenta corriente descendió un 4,5%, hasta \$ 31.800 M. Las exportaciones de bienes fueron de \$ 112.600 M y de servicios \$ 9.800 M, mientras que las importaciones ascendieron a \$ 64.400 M y \$ 15.300 M, respectivamente. A su vez, se registraron salidas de capital por valor de \$21.300 M, debidas en su mayoría al pago de deuda por parte del

sector privado. Sin embargo, el gobierno espera que dichas salidas se vean gradualmente compensadas por entradas de capital, hasta alcanzar, a finales de 2011, el equilibrio en la balanza de capital o incluso un ligero superávit.

Cuadro 9: BALANZA DE PAGOS (Datos en miles de millones de dólares)	2007	2008	2009	2010
CUENTA CORRIENTE	76,2	103,7	49,0	71,1
Balanza Comercial (Saldo)	130,9	179,7	111,6	151,4
Balanza de Servicios (Saldo)	-19,8	-24,3	-19,9	-27,8
Turismo y viajes	n.d.	n.d.	n.d.	-14,6
Otros Servicios	n.d.	n.d.	n.d.	-13,2
Balanza de Rentas (Saldo)	-30,8	-49,0	-39,5	-48,4
Del trabajo	-7,3	-14,2	-8,7	-9,7
De la inversión	-23,5	-34,8	-30,8	-38,7
Balanza de Transferencias (Saldo)	-3,5	-2,8	-2,8	-4,1
Administraciones Públicas	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resto Sectores (Remesa de Trabajadores, otras)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CUENTA DE CAPITAL	-10,2		-11,8	0,2
Transferencias de capital	-11,8	0,5	-11,6	0,2
Enajenación/Adquisición de activos inmateriales no producidos	n.d.	n.d.	-0,2	0
CUENTA FINANCIERA	-84,2	-131,8	-34,9	-63,4
Inversiones directas	45,1	65,4	-7,7	-10,5
Inversiones de cartera	6,5	-16,5	-2,1	-1,6
Otras inversiones	-0,5	49,4	-18,4	-1,7
Derivados financieros	-0,3	n.d.	-3,2	-12,7
Reservas	-148,9	38,9	-3,3	-36,7
Errores y Omisiones	-13,2	-11,3	-2,5	-7,9

Fuente: Banco Central de Rusia

2.9. Reservas Internacionales

El aumento del precio del petróleo he elevado la cifra de reservas internacionales hasta situar a Rusia en **2010** como el tercer país con mayor volumen de reservas, solo por detrás de China y Japón. Dentro del total de reservas, las correspondientes a divisa extranjera aumentaron en 6,6% y las de oro en 59,9%.

A 1 de enero de **2011** las reservas eran de \$ 479.379 M, un 9,1% más que a comienzos de 2010. En los primeros meses de 2011 esta tendencia se ha mantenido y la cifra se sitúa en \$523.959 M a 1 de mayo, con un aumento de 9,2% desde principios de año.

2.10. Moneda. Evolución del tipo de cambio

En 2007 el rublo se mantuvo estable, con oscilaciones de poca amplitud en torno a un tipo promedio de 25,57 R/\$ y una apreciación del tipo de cambio efectivo en términos reales de 5,7%. A principios de 2008 el tipo era de 24,44 R/\$ y se mantuvo, también con pequeñas variaciones, hasta septiembre-octubre, cuando a consecuencia de la crisis inició una caída que le llevó a terminar el año con una cotización de 29,38 R/\$. La depreciación en los últimos cuatro meses del año fue de un 18% frente al dólar, un 7% frente al euro y un 12,3% en relación a la cesta de ambas monedas utilizada por el BCR como referencia para determinar la banda de fluctuación ("corredor") del rublo.

La caída del rublo continuó a principios de 2009, hasta llegar a un mínimo histórico de 36 R/\$. La política de depreciación controlada en pequeños tramos, además de drenar las reservas, agudizó las expectativas de devaluación y la especulación contra el rublo. A finales de enero de 2009, cuando las reservas habían descendido a \$ 386.000 M, el BCR anunció el fin de esta política y fijó un límite a la cotización del rublo respecto a la cesta euro/dólar (R 41), tras lo cual la situación se estabilizó. El tipo de cambio medio para 2009 fue de 44,14 R/€ y 31,73 R/\$.

En **2010** el rublo se apreció respecto al dólar, y en mayor medida respecto al euro, gracias al crecimiento del precio del petróleo. Específicamente, en 2010 el rublo se apreció un 7,1% en términos reales, según el índice ponderado frente a una cesta de monedas de los principales socios comerciales. Su apreciación real frente al dólar fue de 4,0% y frente al euro de 14,4%. En términos nominales la apreciación del rublo ha sido del 9%.

Ya en **2011**, el rublo se ha apreciado un 5,7% en términos reales (con respecto a la cesta de monedas) durante el período enero – abril. Su apreciación real frente al dólar fue de 11,2% y frente al euro de 2,8%. En términos nominales la apreciación del rublo ha sido del 3,9 % desde el comienzo de 2011. En particular, se ha apreciado un 9,8% con respecto al dólar y un 0,6% con respecto al euro.

Además, a partir del 2 de marzo el BCR amplió la banda de fluctuación del rublo (respecto a la cesta euro-dólar) a 32,45-37,45 y redujo de \$650 M a \$ 600 M el umbral de intervención a partir del cual modifica los límites de la banda en 5 k.

2.11. Deuda Externa

La deuda soberana es muy reducida, tras la devolución anticipada –en agosto de 2006- de la deuda contraída con los países del Club de París.

Paralelamente a la reducción de la deuda oficial se ha producido un fuerte aumento del endeudamiento exterior de bancos y empresas, de forma que la deuda externa total a finales de 2010 ascendía a \$ 488.654 M. La mayor parte, \$ 297.868 M, corresponde a las empresas y \$ 144.225 M al sector bancario.

Durante el primer trimestre de 2011, Rusia tenía previsto \$ 22.000 M para hacer frente al pago de deuda externa, tanto en moneda local como extranjera. Del total, \$ 16.900 M corresponden al principal, mientras que \$ 5.100 M son intereses. En el segundo y tercer trimestre se estiman pagos de \$ 31.500 M y \$ 26.000 M respectivamente. Los datos preeliminares para el primer trimestre de 2011 sitúan la cifra de deuda externa en \$ 504.605 M, representado el conjunto de deuda corporativa y de deuda bancaria más del 90% del total.

2.12. Calificación de riesgo

Según la clasificación de riesgo-país de la OCDE, Rusia pasó en enero de 2007 al Grupo 3 (como Costa Rica o India), pero en la actualidad está en el grupo 4. Los demás países de la CEI están en el grupo 7, excepto Kazajstán (5), Georgia (6), Azerbaiyán (5) y Armenia (6).

Rusia accedió al grado de inversión en los *ratings* de las principales agencias en 2006, tras el pago anticipado de la deuda con el Club de París. Durante la crisis, la calificación de S&P y Fitch y otras agencias bajó, aunque en enero de 2010 fue revisada al alza pasando, en los caso de S&P y Fitch de BBB con pronóstico negativo a BBB con pronóstico estable. El resto de agencias también han revisado al alza la calificación de la FR recientemente.

2.13. Principales objetivos de política económica

Las prioridades básicas establecidas en materia de política económica para 2011 son:

- Lucha contra la inflación, recurriendo al uso de instrumentos de ajuste de política monetaria, aún a riesgo de una pérdida de competitividad derivada del fortalecimiento del rublo (a su vez debido principalmente al incremento de los precios del petróleo).

- Modernización de la economía. A mediados de marzo de 2011 el Presidente Medvedev propuso un plan con 10 puntos para mejorar el clima de inversión y favorecer la modernización económica del país. Entre ellos destacan la reducción de los impuestos sociales (desde el 34% actual), incrementar la eficiencia del gasto presupuestario, reducir la corrupción y aumentar la protección de los accionistas minoritarios de las empresas. Adicionalmente, el Presidente decidió que los ministros y otros altos cargos no deben ocupar puestos en los consejos de administración de las principales compañías controladas por el estado.

El objetivo es encontrar nuevas fuentes de crecimiento económico que, por un lado, permitan al país registrar tasas similares a las anteriores a la crisis, y por otro, reducir la dependencia económica respecto de los productos energéticos y materias primas en general.

3. RELACIONES ECONOMICAS BILATERALES

3.1. Marco Institucional

3.1.1. Marco general de las relaciones

Desde el punto de vista político, y con carácter general, las relaciones entre España y la Federación Rusa son buenas. En el aspecto económico la imagen de España como un país moderno e industrializado está, sin embargo, poco perfilada debido a la, hasta la fecha, escasa presencia de empresas y productos españoles en este mercado. No obstante, conviene destacar que los consumidores y profesionales rusos no se encuentran tan condicionados por los tópicos clásicos que rodean a lo español.

Las visitas institucionales tienen una gran importancia en la Federación Rusa, ya que la separación entre la esfera pública y la privada no está a veces claramente delimitada. La influencia del Gobierno en los negocios es elevada y muchas operaciones necesitan de un cierto respaldo político.

Entre los contactos bilaterales recientes cabe destacar:

- 18 de junio de 2011. Visita al Foro Económico de San Petersburgo del Presidente del gobierno, J.L. Rodríguez Zapatero. Se reunió con el presidente Medvedev y participó en una reunión entre empresas españolas y rusas. Estuvo acompañado por la Vicepresidenta Segunda, E. Salgado y por el Ministro de Industria, Turismo y Comercio, M. Sebastián, que participaron en diversos panels del Foro.

- 8 de junio de 2011. Visita de la SE de Vivienda, Beatriz Corredor, y la Consejera Delegada de Invest in Spain, para la presentación del Roadshow del sector inmobiliario.
- 12 de mayo de 2011. Visita del VP Zhúkov para inaugurar en Madrid la Exposición de tecnología rusa en el marco del Año Dual.
- 28 de marzo de 2011. Visita del Ministro Sebastián. Presenta el Plan Made in/by Spain, asiste a la inauguración de la exposición española en el Manège y a la reunión del Foro de Marcas Renombradas Españolas. Se reunió con el VP Zhúkov y con empresarios españoles.
- 25 de febrero de 2011. Visita de S.M. el Rey para inaugurar la exposición del Museo del Prado en el Ermitage de Peterburgo, que abrió el año dual España-Rusia. Viajó acompañado por el Secretario de Estado de Comercio Exterior y por una delegación empresarial.
- 16 de enero de 2011. Visita de la Ministra de Asuntos Exteriores y Cooperación, T. Jiménez. Se entrevistó con el MAE Lavrov y con el VP Zhúkov y anunció el comienzo del año dual España-Rusia.
- 1 de diciembre de 2010. Visita del Ministro de Industria, Comercio y Turismo, M. Sebastián. Se celebró la reunión de la Comisión Mixta de Cooperación Económica e Industrial, copresidida por el VP Zhúkov. Ambos co-Presidentes suscribieron una Declaración Conjunta en aras de la modernización. El MITYC asistió a un acto con los participantes en el partenariado multilateral, que se celebraba simultáneamente.
- 24 de mayo de 2010. Visita a España del Vicepresidente A. Zhúkov. Se entrevistó con la VP Segunda y Ministra de Economía y Hacienda, E. Salgado, y con el Ministro de Industria, Turismo y Comercio, M. Sebastián.
- 19-21 de abril de 2010. Visita a Moscú de la Secretaria de Estado de Comercio, Silvia Iranzo. Se reunió con el Viceministro de Desarrollo Económico, A. Shlepnióv y con el Vicepresidente de los ferrocarriles rusos, V. Gapanóvich, e inauguró un encuentro empresarial en el que participaban 46 empresas españolas.
- 11 de enero de 2010. Visita del MAE, M. A. Moratinos.

3.1.2. Principales Acuerdos y Programas

- Acuerdo de Cooperación Económica e Industrial firmado el 12 de abril de 1994, y en vigor desde esa fecha, en virtud del cual se han celebrado seis sesiones de la Comisión Mixta Intergubernamental.
 - Convenio para Evitar la Doble Imposición, firmado en Madrid el 17.12.1998 y en vigor desde el 13.06.2000.
 - Se iniciaron negociaciones sobre un nuevo Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones para sustituir al suscrito con la URSS, que sigue vigente desde 1991, pero están paralizadas desde hace tiempo.
 - Acuerdo de Cooperación en Materia de Turismo de 9 de febrero de 2006.
 - Existen otros acuerdos firmados, como son el acuerdo sobre Cooperación y Asistencia Mutua en Materia Aduanera, Memorando de Entendimiento sobre Colaboración en Materia Industrial y Tecnológica, Convenio sobre Transporte Marítimo y Transporte por Carretera y Convenio de Cooperación en Materia Informática, así como un Protocolo de Cooperación entre el ICEX y la CCI de la Federación, firmado el 9 de julio de 2007.
- Durante la visita del Presidente Medvedev a España los días 2 y 3 de marzo de 2009 se firmaron los siguientes acuerdos:
- Declaración de Asociación Estratégica entre el Reino de España y la Federación de Rusia.

Memorando de Entendimiento Mutuo en materia de cooperación energética entre el Gobierno de la Federación de Rusia y el Gobierno del Reino de España.

- Protocolo de Cooperación entre Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF), Renfe Operadora (RENFE) y los Ferrocarriles Rusos S.A. (RZD)

- MOU entre Iberdrola e Inter Rao EES de cooperación en materia de energía eléctrica.
- MOU de cooperación entre CESCE y VNIESHEKONOMBANK.

3.1.3. Acceso al mercado. Obstáculos y contenciosos

No hay contenciosos significativos de ámbito bilateral. En lo que se refiere al acceso al mercado, las dificultades y barreras son de carácter general, que afectan tanto a España como a los restantes países de la UE, por lo que se incluyen en el apartado 4.1.3.

3.2. Intercambios Comerciales

Las relaciones comerciales son, en términos cuantitativos, bastante reducidas como lo es, en general, la presencia española en el mercado ruso. Rusia representó en 2010 el 1% de las exportaciones y el 2,6 % de las importaciones totales españolas (puesto 17 como cliente y 9 como suministrador) y España tiene una cuota de mercado en Rusia en torno al 1,1% de las importaciones totales rusas. El comercio es tradicionalmente deficitario para España debido al peso de las compras de crudo.

En **2009** la crisis se reflejó en una importante caída del comercio bilateral respecto a 2008: las exportaciones disminuyeron un 47,9%, hasta situarse en € 1.477,4 M, y las importaciones un 38,7%, pasando de € 7.493 M a € 4.588,3 M. La tasa de cobertura se redujo al 32,2%. Durante **2010** la exportación española se ha recuperado parcialmente, creciendo un 35,1%, y la importación ha aumentado un 33,8%, de forma que la tasa de cobertura ha sido de 32,5%.

3.2.1. Exportaciones españolas al país

En **2009** se produjo una caída drástica en las exportaciones de vehículos automóviles con un descenso del 88,5%. Esta partida pasó de representar el 24,6% del total exportado en 2008 a tan sólo el 5,4% en 2009. Los bienes de equipo constituyen el capítulo principal de nuestra exportación y la maquinaria mecánica (aunque sufrió una reducción de 27,3%) es la primera partida, con el 15,8% del total exportado. Le siguen los productos alimenticios (25,1% del total, principalmente cárnicos, frutas y legumbres), semimanufacturas (22,5% del total, donde un 48,2% corresponde a productos químicos) y manufacturas de consumo (14%).

En **2010** la cifra de exportaciones alcanzó un valor de € 1.994,6 M, un 35,1% superior a la del mismo período del año pasado. Los principales capítulos durante el último año fueron: maquinaria y aparatos mecánicos (12,6%), automóviles (12,4%), carne (6,6%), productos cerámicos (5,8%) y frutas sin conservar (5,6%).

Para **2011** los datos disponibles relativos al primer trimestre de 2011 muestran un valor para las exportaciones de € 567,1 M, cifra que supone un 54,3% más que en los tres primeros meses de 2010. Las principales partidas han sido vehículos (15,1% del total), maquinaria mecánica (11,2%) y carne y productos cárnicos (7,9%).

Cuadro 10: PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACIÓN ESPAÑOLA	2008	%	2009	%	2010	%	2011 (ene-mar)	%
Miles de millones de €								
87 Vehículos automóviles, tractores	771,6	27	78,1	5,3	247,8	12,4	90,8	16,1
84 Máquinas y aparatos mecánicos	321,6	11	237,1	16	252,7	12,6	60,6	10,7

02 Carne y despojos comestibles	150,9	5,3	97,3	6,6	132,9	6,6	38,7	6,8
08 Frutas sin conservar	80,7	2,8	60,2	4,1	111,9	5,5	28,3	5,0
69 Productos cerámicos	169,2	5,9	90,2	6,1	116	5,8	26,9	4,7
85 Aparatos y material eléctricos	180,1	6,4	50,2	3,4	91,5	4,5	25,1	4,4
22 Bebidas de todo tipo	61,6	2,2	33,3	2,3	60,3	3,0	22,8	4,0
39 Materias plásticas y sus manufacturas	56,4	2,0	32,5	2,2	64,1	3,2	21,0	3,7
62 Prendas de Vestir no de punto	70,6	2,5	60,2	4,1	70,9	3,5	20,6	3,6
20 Conservas de verdura y fruta	62,5	2,2	64,8	4,4	82	4,1	18,3	3,3
% Capítulos incluidos	####	69,0	838	57,0	1.243,6	51,0	353,1	62,3
TOTAL	####	100	####	100	####	100	567,2	100

Fuente: DataComex

CUADRO 10 BIS: EXPORTACIÓN ESPAÑOLA POR SECTORES	2008		2009		2010		2011 (ene-mar)	
				%		%		%
millones de euros				%		%		%
SECTOR AUTOMOVIL	697	24,6	79,8	5,4	231,5	11,6	150,6	26,6
BIENES DE EQUIPO	689,2	24,3	418,4	28,3	416,4	20,8	92,6	16,3
SEMIMANUFACTURAS	504	17,8	332,8	22,5	451	22,6	117,7	20,8
ALIMENTOS	494,4	17,4	369,9	25	563,5	28,2	150,6	26,6
MANUFACTURAS DE CONSUMO	282,2	10	204,2	13,8	223,9	11,9	72,1	12,7
BIENES DE CONSUMO DURADERO	149,6	5,3	57,2	3,9	81,3	4	17,8	3,1
MATERIAS PRIMAS	14,7	0,5	9,1	0,6	10,3	0,5	2,2	0,4
PRODUCTOS ENERGETICOS	2,8	0,1	4,5	0,3	7,2	0,4	2,2	0,4
OTRAS MERCANCIAS	1,6	0,06	1	0,1	9,7	0,4	19,7	3,5

Fuente: DataComex

3.2.2. Importaciones españolas

Los datos de **2009** muestran una caída del 39% en las importaciones, que se redujeron a €4.588,31 M. El descenso más significativo, 35,6%, fue en el capítulo de combustibles aunque sigue representando más del 80% del total de las importaciones. El segundo capítulo es el de semimanufacturas, en su mayoría productos de fundición, hierro y acero, que cayó un 66%. Otras importaciones habituales, como níquel, aluminio y abonos sufrieron descensos superiores al 70%.

En **2010** la importación, €6.125,5 M, creció un 33,9% respecto a 2009. Como es habitual, la mayor parte vino representada por los combustibles, cuya partida alcanzó en 2010 el 87,2% del total. Le siguen los materiales de fundición de hierro y acero y el níquel, con una cuota del 6,0% y del 2,1% respectivamente.

Para **2011**, las importaciones durante el primer trimestre del año han ascendido a € 2.243,6 M, con un incremento de 91,7%. El capítulo de combustibles y aceites minerales representa 92,5% del total

CUADRO 11: PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACIÓN ESPAÑOLA	2008	%	2009	%	2010	%	2011 (ene-mar)	%
Miles de millones de €								
27 Combustibles	6313,2	84	3755,9	82	5343,8	87	2.057,6	91,7
72 Fundición, hierro y acero	636,2	8,5	241,8	5,3	371,1	6,1	96,1	4,3
40 Caucho y sus manufacturas	23,9	0,3	22,3	0,5	49,9	0,8	18,3	0,8
75 Níquel y manufacturas	88,4	1,2	24,1	0,5	132,4	2,2	16,2	0,7
76 Aluminio y manufacturas	33,3	0,4	0,6	0	21,6	0,3	11,8	0,5
31 Abonos	103,3	1,4	19,2	0,4	40,4	0,7	8,3	0,4
26 Minerales, escorias y cenizas						0,4	7,8	0,3
29 Productos químicos orgánicos	13,8	0,2	9,4	0,2	13,8	0,2	5,4	0,2
23 Residuos de la industria alimentaria	19,2	0,3	28,9	0,6	21,3	0,3	4,4	0,2
28 Productos químicos inorgánicos	20,4	0,3	9,6	0,2	11,6	0,2	2,9	0,1
% Capítulos incluidos	7.299,1	97,4	4121,2	89,8	6023,4	98,3	2.228,8	99,3
TOTAL	7.493,1	100	4.588,3	100	6.125,5	100	2.243,6	100

Fuente: DataComex

Cuadro 11 bis: IMPORTACIÓN ESPAÑOLA POR SECTORES	2008		2009		2010		2011 (ene-mar)	
Millones de euros		%		%		%		%
PRODUCTOS ENERGETICOS	6.354,3	84	4.088,1	89	5.343,8	87,2	2.057,1	91,7
SEMIMANUFACTURAS	616,6	8,2	239,3	5,2	492,0	8,0	113,6	5,1
MATERIAS PRIMAS	361,0	4,8	113,1	2,5	190,3	3,1	58,4	2,6
ALIMENTOS	80,0	1,1	94,9	2,1	51,4	0,8	6,6	0,3
OTRAS MERCANCIAS	56,6	0,8	9,4	0,2	17,0	0,3	0,2	0,0
MANUFACTURAS DE CONSUMO	17,2	0,2	11,7	0,3	12,3	0,1	4,1	0,2
BIENES DE EQUIPO	41,8	0,6	26,1	0,6	12,9	0,2	2,5	0,1
SECTOR AUTOMOVIL	0,3	0,0	0,5	0,0	0,8	0,0	0,3	0,0
BIENES DE CONSUMO DURADERO	4,1	0,1	5,1	0,1	4,7	0,0	1,0	0,0

Fuente: DataComex

3.2.3. Evolución del saldo de la Balanza Comercial bilateral

El saldo de los intercambios bilaterales es tradicionalmente deficitario para España, debido a la elevada cuantía de la importación de combustibles y lubricantes. La tasa de cobertura alcanzó su punto más bajo en 2006, cuando apenas superó el 20%. Durante 2007 y 2008 se produjo una mejora sustancial gracias al dinamismo de las exportaciones y el estancamiento de las importaciones, pero en 2009 y 2010 ha vuelto a reducirse, aunque

se mantiene alrededor del 30%. Si se excluye el capítulo de combustibles, la exportación española es aproximadamente el doble que la importación.

Los datos relativos al primer trimestre de 2011 muestran un empeoramiento del saldo comercial debido principalmente al incremento de los precios del petróleo, que aumenta el valor de la principal partida de importación, los combustibles minerales.

Cuadro 12: BALANZA COMERCIAL BILATERAL	2008		2009		2010		2011 (ene-mar)	
		%		%		%		%
(Datos en millones de euros y % de variación)								
EXPORTACIONES ESPAÑOLAS	2.836	36	1.477	-48	1.994	35	567,2	54,3
IMPORTACIONES ESPAÑOLAS	7.532	-4,5	4.588	-39	6.125	36	2.243,6	90,1
SALDO	-4.696	-19	-3.111	-34	-4.131	33	-1.676,4	-106*
TASA DE COBERTURA (%)	37,7	42	32,2	-15	32,5	0,6	0,3	-18,8*

* en comparación con el primer trimestre de 2010

3.3. Intercambios en el sector servicios (especial referencia al turístico)

Los intercambios en el sector servicios no son de gran magnitud pero, a diferencia del comercio de bienes, registran un superávit para España. En 2010 el valor de los servicios exportados fue de \$ 1.651,8 M y el de los importados de \$ 263,120 M., lo que supone 2,3% y 0,6%, respectivamente, del comercio exterior total de servicios de la FR. Si se compara con el comercio entre la UE y Rusia, España supone un 5,3% de la exportación y un 1,6% de la importación de servicios de la UE.

En el sector turístico los intercambios son muy desiguales. El turismo receptivo no está muy desarrollado en Rusia. El número de viajeros españoles (datos de la Agencia Federal de Turismo de la FR) en 2009 fue de 115.975 y en 2009 bajó a 110.601, de los cuales 95.070 y 86.732, respectivamente, fueron turistas.

Respecto al turismo emisor, España se encuentra entre los destinos favoritos de vacaciones. El flujo de turistas rusos a España venía aumentando de forma significativa y constante en los últimos años. En 2009, la crisis provocó que el número de turistas se redujera hasta los 369.816, pero en 2010 dicha cifra ha vuelto a incrementarse hasta los 517.748 turistas.

3.4. Flujos de inversión

3.4.1. De España en el país

La inversión española en Rusia es estadísticamente insignificante y, precisamente por su reducido volumen, está sujeta a bruscas variaciones dependiendo de la realización de operaciones concretas. En 2010, los flujos de inversión, tanto bruta como neta, se han reducido considerablemente. La siguiente tabla muestra el desglose de los principales datos de inversión:

Cuadro 13: INVERSIÓN DIRECTA ESPAÑOLA: BRUTA Y NETA. SECTORES	2007		2008		2009		2010	
		%		%		%		%
(Datos en millones de euros)								

INVERSIÓN BRUTA	331,8	227,5	203,6	-38,7	212,2	4,4	75,8	-64,6
INVERSIÓN NETA	331,8	227,5	203,6	-38,7	212,2	4,4	42,2	-80,2
INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES								
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	60,5	22,4	0,0	-100,0	26,9	-	62,1	135,2
Fabricación de vehículos de motor, remolques	0,0	0,0	0,2	-	19,1	-	7,5	-60,5
Metalurgia; fabricación productos hierro, acero y ferro aleaciones.	174,4	98,8	183,1	5,1	84,7	-54,1	6,1	-92,8

3.4.2. Del país en España

La inversión de Rusia en España tampoco es estadísticamente significativa. Existen 290 empresas constituidas en España con capital ruso superior a € 3.000, todas ellas constituidas por personas físicas, no por sociedades rusas. El principal sector es el de actividades inmobiliarias en las regiones costeras, seguido por los de hostelería y transporte marítimo.

Cuadro 14: INVERSIÓN DIRECTA DEL PAÍS EN ESPAÑA: BRUTA Y NETA. SECTORES	2007		2008		2009		2010	
(Datos en millones de euros)		%		%		%		%
INVERSIÓN BRUTA	29,8	18,0	7,5	-74,1	11,6	54,6	10,4	-10,3
INVERSIÓN NETA	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES								
Fabricación de maquinaria	0	-	0	-	0	-	2,5	-
Construcción de edificios	1,4	1,6	4,8	242,1	3,3	-3,1	1,9	-42,2
Comercio al por mayor e intermediarios	0,2	110	0,3	50	0,1	-66	1,7	-

3.5. Deuda

La Federación Rusa no es un país deudor del Reino de España.

3.6. Oportunidades de negocio para la empresa española

3.6.1. El mercado

El nivel de vida en Rusia varía mucho según las zonas. En las grandes ciudades (i.e., las 13 que tienen más de 1 M. de habitantes, y principalmente Moscú y Peterburgo) existe un porcentaje significativo de población con capacidad adquisitiva media o media-alta que puede adquirir –y en general lo prefiere– productos importados, habitualmente a precios muy superiores a los de países de Europa occidental. Existen además núcleos aislados de relativa prosperidad en regiones ricas en materias primas pero, como se indicaba en el apartado sobre distribución de la renta, la mayoría de la población tiene un nivel de ingresos reducido y su acceso a productos importados es, por tanto, limitado.

3.6.2. Importancia económica del país en su región

Por sus dimensiones y dotación de recursos naturales Rusia es, con gran diferencia, el país de mayor importancia económica de la Comunidad de Estados Independientes, siendo el principal cliente y proveedor de las repúblicas ex-soviéticas, especialmente en lo que se refiere a suministros energéticos.



3.6.3. Oportunidades comerciales

3.6.3.1. Compras del sector público

Actualmente no existe discriminación legal para la participación de empresas españolas en compras públicas. Sin embargo, de hecho es exigible en numerosos concursos que el contratista principal sea ruso.

En el marco de las medidas anticrisis, el Primer Ministro anunció que hasta el final de 2010 los productores nacionales tendrán preferencia en los suministros a organismos de carácter federal, regional y municipal, así como a las corporaciones estatales y monopolios naturales.

3.6.3.2. Sectores con demanda potencial de importaciones

Sectores de bienes de consumo y agroalimentario. La industria local es poco competitiva, por lo que el gasto se canaliza en gran medida hacia la importación y la emergente clase media tiene una elevada propensión al consumo. El efecto de la crisis se ha reflejado especialmente en ese segmento de la población y de hecho en 2009 se registraron descensos significativos en la importación de numerosos productos. En los primeros meses de 2010 se observa una recuperación y las importaciones han aumentado un 21,6% en tasa anual.

Destacan los siguientes sectores: muebles, calzado, textiles, cerámica, alimentos precocinados, conservas vegetales y vinos.

- Maquinaria y equipos para la industria alimentaria, textil y tratamiento de la madera.
- Sector naval. La FR tiene necesidad de renovar su flota tanto mercante, como pesquera. Existen oportunidades para la exportación de barcos.
- Sector componentes de automoción. En las regiones de Moscú y Leningrado se han instalado la mayoría de firmas extranjeras fabricantes de automóviles que ejercen como foco de atracción de los fabricantes de componentes de automóvil.
- Industria médica y farmacéutica.

3.6.4. Oportunidades para invertir

Los sectores con potencial para invertir son los mismos que los que tienen potencial para exportar. La inversión es el paso siguiente necesario para aumentar la cuota de mercado en el país.

El sector de la distribución continúa siendo atractivo para la inversión, el sector inmobiliario comienza a serlo menos en la capital, debido a los elevados precios, pero en otras ciudades de tamaño medio todavía puede ser interesante.

3.6.4.1. Concesiones, Privatizaciones y otras

Uno de los sectores que puede tener mayor interés es el de energía eléctrica, a medida que avanza la reforma.

Existen oportunidades derivadas del Plan de Infraestructuras de Transporte, que prevé la construcción de una red de carreteras de peaje y de líneas férreas de alta velocidad, para

cuyo desarrollo se prevé la convocatoria de distintos concursos en los próximos años. Teniendo en cuenta los objetivos de reducción del déficit presupuestario, la política se va a centrar en la cofinanciación de proyectos en régimen PPP (public-private-partnership) que contribuyan a la modernización. La ausencia de historial y experiencia en este ámbito genera incertidumbre en los potenciales inversores y concesionarios, ya que se trata de proyectos con un horizonte temporal muy amplio.

El proyecto de estrategia de desarrollo del transporte hasta 2030 contempla un elevado volumen de inversiones en los distintos subsectores, en parte financiadas por los presupuestos federal y regionales, pero que también precisarán recursos externos. Se observa, en cualquier caso, que es probable que los planes de inversión sean revisados para ajustarlos a las menores disponibilidades:

<i>En m.m. rublos</i>	ETAPAS			
	2010-2030	2010-2015	2016-220	2021-2030
TOTAL	170.581	18.295	30.473	121.813
Ferrocarriles	58.080	7.665	12.928	37.487
Carreteras	59.996	6.151	9.639	44.206
Transporte marítimo	9.927	689	1.475	7.763
Transporte aéreo	21.079	1.336	2.769	16.974

Asimismo, el monopolio "Russian Railways", de propiedad estatal, en el marco de la reforma iniciada, tiene previsto vender paquetes accionariales de 18 empresas filiales a lo largo de 2010-2011.

3.6.4.2. Sectores con demanda potencial de inversión extranjera

La decisión de inversión en la Federación Rusa está más orientada a la ganancia de cuota de mercado que a la deslocalización productiva, si bien una depreciación del rublo (actualmente improbable) podría hacer que la producción local ganara competitividad frente a las importaciones, como ocurrió tras la devaluación de 1998.

Principales sectores de interés:

- Componentes de automoción
- Infraestructuras de transporte
- Agrario, ya que uno de los objetivos del gobierno es aumentar gradualmente la cobertura del consumo con producción nacional, reduciendo las importaciones en una serie de productos básicos. Precisa desarrollar la producción de semillas de alto rendimiento, así como maquinaria agrícola, sistemas de riego, entre otros.
- Construcción. Es uno de los sectores que más se ha contraído con la crisis, pero se espera una recuperación en los próximos meses y las necesidades de vivienda nueva siguen siendo elevadas. Conlleva numerosos subsectores de materiales diversos.
- Hostelería. El desarrollo del turismo es también un objetivo de la política gubernamental, para lo que es necesario aumentar sustancialmente las plazas de alojamiento, en especial en hoteles de tipo medio (i.e., tres estrellas).
- Médico y farmacéutico: producción de medicamentos y equipos sanitarios.

3.6.5. Fuentes de financiación

No existe un mecanismo específico para la financiación de operaciones de empresas españolas en la FR, pero las empresas interesadas pueden acogerse a los diversos

programas de ICEX, ICO y COFIDES. Por otra parte, la cobertura de CESCE está abierta sin restricciones para todos los plazos.

Otra posibilidad es la financiación multilateral, pero hasta ahora la presencia de empresas españolas en concursos convocados por instituciones internacionales es muy escasa.

3.7. Actividades de Promoción

En 2010 se han continuado -y en algunos sectores ampliado- aquellas actividades promocionales iniciadas como consecuencia del lanzamiento del Plan Integral de Desarrollo del Mercado (PIDM) para Rusia, de la Secretaría de Estado de Comercio.

Durante ese año se han realizado 21 misiones directas (3 de Cámaras de Comercio y 18 de Asociaciones de exportadores), 12 misiones inversas, un encuentro empresarial, 1 seminario y un partenariado multilateral. Ha habido presencia de empresas españolas con Pabellón Oficial en 7 ferias y con participación agrupada en 12 certámenes. Paralelamente se han desarrollado diversas actividades en el marco de los planes de azulejo, calzado, hábitat, promoción de productos agroalimentarios y campañas de aceite y aceituna.

3.8. Previsiones a corto y medio plazo de las relaciones económicas bilaterales

Tras la caída registrada en 2009 la recuperación se ha iniciado en 2010 y continúa durante 2011, con un aumento de 46% en la exportación española en los cuatro primeros meses.

A medio plazo las previsiones para la economía rusa indican tasas de crecimiento del PIB de 4-5% (siempre dependiendo de la evolución del precio del crudo), lo que permite esperar aumentos apreciables de las importaciones totales. Por otra parte, el efecto de la crisis en España supone un elemento de presión sobre las empresas para impulsarles a buscar nuevos mercados, lo que debería llevar a un aumento de las exportaciones. En cualquier caso, va a ser difícil volver a tasas de crecimiento de las exportaciones como las registradas en los años inmediatamente anteriores a la crisis.

4. RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES

4.1. Con la Unión Europea

4.1.1. Marco Institucional

El diálogo entre la UE y Rusia se ha intensificado en años recientes, centrado especialmente en el ámbito energético y en las consecuencias de la ampliación de la UE, que afecta de manera específica a Kaliningrado, región de importancia estratégica para Rusia, y en las protestas rusas por entender perjudicados sus intereses económicos con la ampliación.

El marco global de las relaciones es el Acuerdo de Partenariado y Cooperación, APC, firmado en Corfú el 24.6.94 y en vigor desde diciembre de 1997. Incluye la armonización comercial y legislativa, así como el diálogo político. El 27 de abril de 2004 se firmó un protocolo por el que el APC se aplica asimismo a la UE ampliada a los países de Europa Central. El Acuerdo prevé el establecimiento de una zona de libre comercio, pero no se han iniciado las negociaciones. Se celebran con regularidad reuniones en los diferentes niveles

institucionales previstos (Cumbres, Consejo de Cooperación, Comité de Cooperación y 9 Subcomités específicos).

En el ámbito comercial, el APC contiene el tratamiento de Nación Más Favorecida, elimina las restricciones cuantitativas (salvo excepciones), garantiza el transporte sin restricciones, incluye cláusulas de salvaguardia para productos sensibles y establece normas específicas para el comercio de productos textiles, siderúrgicos y material nuclear. Se consagra la libertad de tránsito, además de establecer la concesión recíproca del tratamiento nacional a efectos impositivos y regulatorios para los productos importados que se comercialicen en ambos mercados.

La validez del APC era inicialmente hasta diciembre de 2007 si bien se ha prorrogado su vigencia hasta la firma de un nuevo Acuerdo. En la cumbre de Janty-Mansiysk en junio de 2008 se lanzaron las negociaciones para el nuevo APC y se presentó un comunicado conjunto sobre cooperación financiera. Este acuerdo llevará a cabo siete proyectos de cooperación transfronteriza hasta 2013, en áreas como la lucha contra el crimen organizado, la vigilancia de fronteras o la protección del medioambiente.

Las negociaciones del nuevo APC se han visto bloqueadas en varias ocasiones, la más reciente a raíz del conflicto con Georgia de agosto de 2008, reiniciándose tras las cumbres de Niza (Noviembre, 2008) y Jabárovsk (mayo, 2009) y continúan tras las dos últimas cumbres (Bruselas, diciembre 2010 y Nizhny Nóvgorod, junio 2011).

4.1.2. Intercambios Comerciales

La UE-27 es el principal socio comercial de Rusia, habiendo suministrado en 2007 un 48,4% de sus importaciones totales y absorbido 49,0% de sus exportaciones. En **2008** la UE continuó siendo el principal socio comercial de Rusia, representando el 52,2% del comercio exterior total ruso.

Para la UE, la importancia del comercio con Rusia es cuantitativamente reducida, pero con tendencia creciente. En 2008 representó el 11,4% y 7,7% de las importaciones y las exportaciones totales, respectivamente (datos de Eurostat). Las importaciones se concentran principalmente en el sector energético, teniendo una relevancia estratégica al ser uno de los principales suministradores de crudo y gas natural. En las exportaciones de la UE los principales componentes son maquinaria y equipos, productos químicos, farmacéuticos y productos agroalimentarios.

Durante 2009, aunque la UE siguió siendo el principal socio comercial de Rusia (50,3% del comercio ruso total), tanto exportaciones como importaciones han experimentado una fuerte caída respecto al mismo periodo del año anterior (-39,6% y -35,3% respectivamente).

En 2010 la UE se mantuvo como principal socio comercial ya que el 49,5% de los intercambios comerciales de la FR se realizan con la UE.

Cuadro 15: INTERCAMBIOS COMERCIALES CON LOS PAISES DE LA U.E.	2008		2009		2010	
	Miles de millones de \$	% Var.	Miles de millones de \$	% Var.	Miles de millones de \$	% Var.
EXPORTACIONES	267.100	35,6	160.705	-39,6	158.394	-1,2
IMPORTACIONES	116.522	33,7	75.359	-35,3	86.505	14,6

Fuente: Datacomex

4.1.3. Acceso al mercado. Obstáculos y contenciosos

En la FR existen cuatro posibles exacciones (barreras arancelarias y pagos en frontera) a las que están sujetas las importaciones: aranceles de importación, con un tipo medio de 15%, tasa de formalización aduanera, IVA -con un tipo general del 18% y otro reducido del 10%- y los impuestos especiales.

Respecto a las barreras no arancelarias, existen contingentes para la importación de carne, licencias de importación para determinados productos (químicos, programas de cifrado, bebidas alcohólicas, armas y explosivos, industria nuclear y sustancias psicotrópicas y venenosas) y coexisten alrededor de 15 esquemas de certificación obligatoria, entre los que destacan el certificado de conformidad con las normas GOST y el certificado higiénico. No obstante, se observa que el gobierno ruso ha declarado la reforma de las regulaciones técnicas como tarea prioritaria y como consecuencia de la entrada en vigor del Código Aduanero Común de la UA se están unificando criterios.

Además, en los últimos dos años las autoridades rusas han adoptado, en el marco de las medidas anticrisis, una serie de medidas de carácter proteccionista, entre ellas un aumento de los derechos arancelarios aplicables para automóviles, máquinas cosechadoras, algunos productos agrarios (mantequilla, arroz, leche en polvo) y productos de acero. Se han iniciado investigaciones para la adopción eventual de medidas de salvaguarda en productos de confitería, cosechadoras, tuberías de acero (en ambos casos el arancel se ha aumentado antes de concluir las investigaciones) y cuberterías y procedimientos antidumping en metales recubiertos de polímero. Es posible, aunque no está confirmado, que se adopten medidas similares para las importaciones de quesos, calzado, muebles, algunos tipos de cuero (wet blue), neumáticos y equipos de construcción.

En materia fitosanitaria los mecanismos y requisitos de control son sumamente estrictos, especialmente en lo que se refiere a contenido de residuos de pesticidas y antibióticos. El gobierno ha decretado la armonización de la normativa con los estándares internacionales, pero no se han producido avances significativos. El problema más reciente en este ámbito fue la prohibición de importación de hortalizas de la UE en junio de 2011 como consecuencia del brote de bacteria E.coli, que se ha ido eliminando gradualmente.

Los procedimientos aduaneros son habitualmente largos y complejos y la interpretación de la normativa no siempre es uniforme. Este aspecto, así como los problemas derivados de la deficiente aplicación de la legislación sobre propiedad intelectual se han visto acentuados tras la abolición de fronteras internas el 1 de julio, fecha de la entrada en vigor del Código Aduanero Común entre Rusia y Kazajstán.

En febrero de 2009 se estableció un pago por utilización de la red de carreteras por vehículos de transporte de la UE, Suiza y Turkmenistán. Para la UE tiene carácter doblemente discriminatorio, ya que no se aplica ni a los vehículos rusos ni a los de otros terceros países, aparte de los indicados. Una disposición gubernamental de 20.5.09 redujo la lista de países afectados, entre los que ya no figura España.

En cuanto a las barreras a la inversión el Gobierno ruso aprobó en 2008 la Ley de inversiones extranjeras en sectores estratégicos, que establece restricciones en 42 sectores, entre los que se encuentra la industria militar, la aeroespacial, aviación y la industria nuclear. También limita la participación en monopolios naturales y en la explotación de los principales yacimientos minerales. Recientemente se ha declarado la mejora del clima de inversión como uno de los objetivos prioritarios y las primeras medidas adoptadas han sido, por una parte, la reducción del número de empresas estratégicas y, por otra, la simplificación a partir del 1 de julio de 2011 de algunos trámites para la contratación y estancia de empleados extranjeros.

4.2. Con las Instituciones Financieras Internacionales

En general, y debido a las reservas acumuladas, en los últimos años Rusia no sólo no ha solicitado créditos, sino que ha reembolsado anticipadamente los que le habían concedido.

FMI. Rusia no ha recibido créditos desde el año 2000 y en marzo de 2001 rechazó la suscripción de un programa de cooperación con el Fondo, argumentando que podía hacer frente a sus compromisos de pago sin necesidad de créditos. No están previstas nuevas negociaciones, sino que se mantiene una cooperación en materia de supervisión y asesoramiento, así como en el marco de la actividad del G-8.

BANCO MUNDIAL. La estrategia del Banco para el período 2007-2009 se ha basado en cuatro aspectos:

Crecimiento sostenido: apoyo a la inversión pública y a la formación de PPP orientadas a la diversificación, asistencia directa al sector privado y apoyo a las inversiones en sectores prioritarios a escala regional.

Mejora de la gestión en el sector público: modernización institucional, gestión presupuestaria federal y regional, gobiernos locales, mejora de la administración pública y del sistema judicial.

Mejora de los servicios sociales y comunitarios: condiciones sanitarias de la población, modernización del sistema educativo, asistencia en materia de vivienda y otros servicios, especialmente a nivel subfederal.

Aumento de la presencia global de Rusia como donante internacional y miembro activo de las organizaciones multilaterales, proporcionando asistencia para establecer un sistema de AOD y acceso a los instrumentos del BM para canalizar la ayuda al desarrollo por parte de la FR.

Los recursos comprometidos para la FR ascienden a \$ 1.590 M. Actualmente se están financiando 16 proyectos. Desde 1992 el Banco Mundial ha financiado más de 70 proyectos, con una inversión superior a \$ 14.500 M

El Banco Mundial planea invertir en la economía rusa una cifra cercana a los 1.000 millones de dólares anuales durante los próximos 4 o 5 años. La estrategia de inversión se aprobará en octubre-noviembre de 2011, y en ella se describirán los mecanismos de financiación de los proyectos considerados prioritarios, que mayormente serán aquellos que promuevan la innovación y la ayuda a las regiones y sectores de la economía con más dificultades.

BERD. Rusia participa en el BERD desde 1992, con un capital suscrito de € 800 M y es uno de los principales países en cuanto a actividad inversora del banco se refiere. Según la estrategia aprobada en 2006, las prioridades se centran en: infraestructura, estímulo a la diversificación económica, mejora de la competitividad y la actividad empresarial, medioambiente, eficiencia energética y desarrollo regional. Paralelamente, se trata de mejorar el marco legal y el entorno para las inversiones. Entre los mecanismos utilizados destaca la importancia creciente de la cofinanciación con bancos rusos, el diseño y financiación de PPP con el gobierno o con entidades subfederales y el establecimiento de facilidades para proyectos de tamaño mediano. En total hasta el BERD participa en 657 proyectos, por un importe total de € 49.400 M, con un desembolso de € 12.700 M.

El BERD y el banco estatal Vnesheconombank (VEB) han firmado un convenio a principios de 2011 para trabajar de forma conjunta en proyectos de inversión desarrollados por la Unión Europea o por empresas rusas. El desembolso podría rondar los \$550 M que serían destinados a la realización de proyectos en sectores prioritarios para la economía del país.

CLUB DE PARÍS. En agosto de 2006, Rusia pagó anticipadamente la deuda que mantenía con el Club de París (\$ 22.000 M.). Actualmente sólo participa en calidad de acreedor.

4.3. Con la Organización Mundial de Comercio

Las negociaciones para la adhesión se iniciaron en 1992 con el GATT y continuaron con la OMC, avanzando a un ritmo desigual. Se ralentizaron en 2008 y se reactivaron nuevamente en 2009 hasta que en junio Rusia suspendió las negociaciones, anunciando que el objetivo era la incorporación conjunta de los tres países que integran la Unión Aduanera. Esta postura se ha matizado posteriormente, indicando que se trata de conseguir la entrada en condiciones similares, aunque no necesariamente de forma simultánea. De hecho, en 2010 se intensificaron las negociaciones con EE.UU. y la UE, y se espera completar el proceso en 2011.

4.4. Con otros organismos y Asociaciones Regionales

Rusia presentó en 2009 un Memorandum a la **OCDE**, iniciando el procedimiento de negociaciones para la entrada en este organismo. Sin embargo, según las normas establecidas sólo pueden ser miembros países que pertenezcan a la OMC y no ha habido ninguna excepción hasta ahora.

Rusia forma parte, desde su creación en 1991, de la CEI (Comunidad de Estados Independientes), junto con la mayoría de las anteriores repúblicas de la URSS (i.e., todas excepto los 3 países bálticos y Turkmenistán). Georgia dejó de ser miembro en agosto de 2009.

Dentro de la CEI coexisten varias uniones y asociaciones. Rusia participa en:

- Unión Aduanera (UA) y Espacio Económico Común: acuerdo firmado inicialmente en 1999 por Rusia, Bielorrusia, Kazajstán, Tadyikistán y Kirgyzia. Finalmente, ha cristalizado en una UA entre los tres primeros, que suscribieron los documentos básicos en enero de 2008 y aplican desde el 1.1.2010 un arancel exterior común. El 1 de julio entra en vigor el Código Aduanero Común. Para las cuestiones que el nuevo Código no ha cubierto en Rusia se aplica el anterior siempre y cuando no se oponga al nuevo Código Aduanero.
- Comunidad Económica Euroasiática (Evrazes), con los cinco participantes que firmaron la UA inicial. Uzbekistán se adhirió en 2006 y se retiró en 2008. Armenia, Moldavia y Ucrania tienen status de observadores.

4.5. Acuerdos bilaterales con terceros países

- Bielorrusia ocupa un lugar prioritario en la política exterior de Rusia: en 1999 se firmó un Acuerdo de Unión, que contempla la adopción de una moneda única (el rublo ruso) y finalmente la unión estatal. Sin embargo, y a pesar de las reiteradas declaraciones oficiales, no se ha avanzado significativamente, aunque sigue existiendo un "Secretariado" de la -inexistente- unión.

Principales acuerdos en el ámbito económico suscritos en 2009 con diferentes países:

- **BIELORRUSIA, KAZAJSTÁN.** El 27.11.09 se firmaron en Minsk los documentos básicos para la creación de la Unión Aduanera. El Arancel exterior común ha entrado en vigor el 1.1.2010 y el Código aduanero unificado el 1.7.2010. En 2012 está previsto el establecimiento del Espacio Económico Común.
- **TURQUÍA.** Acuerdo para construcción del gasoducto Blue Stream-2.
- **VENEZUELA.** Acuerdos sobre cooperación en materia de turismo, pesca y protección medioambiental, así como en aplicación de tecnologías de procesamiento de crudo y realización conjunta de proyectos estratégicos, con creación de empresas mixtas principalmente en los sectores de crudo y gas.

- **CUBA.** Acuerdo de cooperación en la industria pesquera.
- **ECUADOR.** Memorandum of Understanding en el ámbito de la energía nuclear.

Se han suscrito asimismo varios acuerdos, tanto intergubernamentales como de GAZPROM con empresas de diversos países (Turquía, Italia, Serbia, Grecia, Croacia), para el proyecto de construcción del gasoducto **South Stream**.

Se han ratificado acuerdos de protección y promoción recíproca de inversiones (APPRI) con Venezuela, Indonesia, Qatar, Jordania. Con la mayoría de países de la UE se mantienen vigentes los APPRI suscritos por la URSS y Rusia ha firmado nuevos acuerdos con varios países, entre ellos EE.UU., Canadá y Noruega.

Rusia tiene suscritos Convenios para evitar la doble imposición (CDI) con los principales países de la UE y de Europa Oriental, así como con EE.UU., Canadá, Noruega, Turquía y Japón. En 2009 se han añadido Botswana y Arabia Saudí.

Por último, aunque su importancia económica es de carácter indirecto, cabe mencionar que se han suscrito acuerdos para simplificar los procedimientos de concesión de visados con Suiza e Islandia y para suprimir el régimen de visados en viajes turísticos con varios países (e.g., Turquía, Israel, Argentina).

4.6. Organizaciones internacionales económicas y comerciales de las que el país es miembro

Cuadro 16: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO

CEI (Comunidad de Estados Independientes): Rusia, Bielorrusia, Armenia, Moldavia, Azerbaiyán, Kazajstán, Kirguizia, Tadyikistán y Uzbekistán. Ucrania es miembro de facto aunque no ha ratificado su adhesión. Turkmenistán es miembro asociado. Georgia salió de la CEI en septiembre de 2009.

FMI

BANCO MUNDIAL

BERD

Comunidad Económica Euroasiática: FR, Bielorusia, Kazajstán, Kirguizia, Tadyikistán. Observadores: Armenia, Moldavia, Ucrania.

Unión Aduanera, UA: Bielorusia, FR, Kazajstán

Espacio Económico Común: Bielorusia, FR, Kazajstán

Acuerdo de Seguridad Colectiva, ODKB: Armenia, Bielorusia, FR, Kazajstán, Kirguisia, Tadyikistán, Uzbekistán